



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА
тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

«УТВЕРЖДАЮ»

Генеральный директор

ООО «ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА»

Серов А.Ю.

28» августа 2023 г.



М.П.

**Дополнительная профессиональная
ПРОГРАММА
повышения квалификации**

**«Внутренний аудитор системы
энергоменеджмента (СЭНМ) по
ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023»**

**специализированного структурного образовательного подразделения
«Учебный центр ООО «ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА»**

г. Москва, 2023 год



ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Внутренний аудитор системы энергоменеджмента (СЭнМ) по ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023» (далее – Программа) разработана специализированным структурным образовательным подразделением «Учебный центр ООО «ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА» (далее – Учебный центр). Актуальность данной Программы обусловлена растущими требованиями к профессиональной деятельности руководителей и специалистов, ответственных за:

- разработку, исследование, внедрение, обеспечение функционирования и совершенствование системы энергетического менеджмента в организации, охватывающих все процессы организации, вовлекающих в деятельность по постоянному улучшению энергетических характеристики направленных на повышение конкурентоспособности организации;
- повышение эффективности деятельности организаций путем разработки и совершенствования их процессов и административных регламентов, в том числе с использованием современных информационных и телекоммуникационных технологий;
- проведение независимых внутренних проверок и консультаций по вопросам результативного функционирования систем управления рисками, корпоративного управления, операционной деятельности, с целью достижения стратегических целей организации; результативности и эффективности деятельности организации; соответствия требованиям законодательства и внутренних нормативных актов организации.

Программа и учебно-методические материалы учитывают законодательные требования Российской Федерации в области энергетического менеджмента, а также требования международных стандартов серии ISO 50000 / ГОСТ Р ИСО 50000 к системам энергетического менеджмента организации.

1. Категория слушателей:

- руководители и специалисты, ответственные за проведение внутренних аудитов;
- руководители специализированных (производственно-эксплуатационных) подразделений (служб) в промышленности;
- инженеры-электрики;
- инженеры-энергетики;
- руководители подразделений (управляющие) в обрабатывающей промышленности и специалисты в области техники, входящие в другие группы;
- руководители в области определения политики и планирования деятельности;
- аналитики систем управления и организации;
- представители руководства, линейные руководители и специалисты основных производственных и технических подразделений, отдела качества и поддерживающих служб организации.

2. Цели Программы:

- Совершенствование компетенций, необходимых Обучающемуся для улучшения его профессиональной деятельности в рамках имеющейся квалификации:
 - по требованиям ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023 для проведения внутреннего аудита СЭнМ.



- Приобретение новых компетенций, необходимых Обучающемуся для улучшения его профессиональной деятельности в рамках имеющейся квалификации, по разработке программы, плана, вопросников и проведению аудита СЭНМ, с учетом руководящих указаний ISO 19011:2018 / ГОСТ Р ИСО 19011-2021 для повышения энергосбережения и энергоэффективности организации.

- Проведение анализа практических ситуаций, возникающих в ходе планирования, подготовки и проведения аудита СЭНМ.

3. При разработке Программы учитывался(-ись) профессиональный(-е) стандарт(ы) (далее – ПС):

Наименование ПС	Регистрационный номер и код	Дата введение в действие ПС
1	2	3
Внутренний аудитор	Код: 08.010; регистрационный номер: 441	24 июня 2015г.
Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере	Код: 16.112; регистрационный номер 972	1 марта 2017г.

4. Планируемые результаты обучения:

В результате освоения Программы Обучающийся должен приобрести/ совершенствовать следующие знания и умения:

Профессиональные компетенции, на развитие которых направлена Программа			Наименование, код ОТФ/ ТФ и уровень квалификации, согласно ПС	Номер раздела учебного тематического плана Программы
Наименование компетенции	Знания	Умения		
1	2	3	4	5
Проведение внутренней аудиторской проверки в составе группы.	Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита. Международные концепции и стандарты управления рисками и внутреннего контроля. Основные законодательные и	Выполнять процедуры тестирования (опрос (запрос), наблюдение (осмотр), проверка (инспектирование), повторное выполнение, пересчет (подсчет), подтверждение), аналитические процедуры (ана-	Внутренний аудитор. Код: А/01.6. Уровень квалификации: 6.	1; 3; 4



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

	<p>нормативные правовые акты, относящиеся к областям аудита. Принципы организации и порядок функционирования бизнеса (вида деятельности), бизнес-модели, процессов и процедур организации.</p>	<p>лиз финансовых и нефинансовых коэффициентов, статистический анализ, сравнение фактических и плановых показателей, тренд-анализ), либо их сочетания с использованием программного обеспечения для целей внутреннего аудита или без него.</p> <p>Применять в работе законы, подзаконные акты и локальные нормативные акты организации.</p> <p>Анализировать и оценивать информацию, выявлять причинно-следственные связи, делать выводы.</p>		
<p>Проведение внутренней аудиторской проверки самостоятельно или в составе группы.</p>	<p>Основные законодательные и нормативные правовые акты, относящиеся к областям аудита. Основы теории коммуникации, теории мотивации.</p>	<p>Подготовка программы внутренней аудиторской проверки, включающей цели, объем задач, сроки, распределение ресурсов, характер и объем процедур внутреннего аудита для достижения целей внутренней</p>	<p>Внутренний аудитор. Код: В/01.7. Уровень квалификации: 7.</p>	<p>1; 3; 4</p>



		<p>аудиторской проверки. Идентификация и оценка рисков объекта внутреннего аудита (бизнес-процесса, проекта, программы, подразделения). Проводить интервью, переговоры и осуществлять письменную коммуникацию.</p> <p>Формирование аудиторской выборки с использованием программного обеспечения для целей внутреннего аудита или без него для проведения процедур внутреннего аудита с целью получения аудиторских доказательств.</p> <p>Документирование результатов выполнения процедур внутреннего аудита в рабочих документах с использованием программного обеспечения для целей внутреннего аудита или без него.</p> <p>Обсуждение ре-</p>		
--	--	---	--	--



		<p>зультатов внутренней аудиторской проверки с уполномоченными представителями объекта внутреннего аудита (бизнес-процесса, проекта, программы, подразделения). Самостоятельная или в составе группы подготовка отчета по результатам выполнения внутренней аудиторской проверки, основанного на достаточном объеме надежной, относящейся к делу полезной информации.</p> <p>Проведение мониторинга действий (корректирующих мер) руководителей организации, принимаемых по результатам внутренней аудиторской проверки.</p>		
<p>Разработка методики планирования деятельности службы внутреннего аудита.</p>	<p>Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита.</p> <p>Методики планирования деятельности службы</p>	<p>Ранжирование факторов риска и оценок рисков организации для формирования риск-ориентированного плана работы</p>	<p>Внутренний аудитор.</p> <p>Код: С/01.7. Уровень квалификации: 7.</p>	<p>1; 2; 3; 4</p>



	внутреннего аудита.	службы внутреннего аудита. Ранжирование объектов аудита по уровню рисков и с учетом дополнительных факторов. Формирование плана работы службы внутреннего аудита на основе результатов ранжирования объектов аудита и запросов руководителей и совета директоров организации, внесение изменений (уточнений). Формирование плана-графика работ и бюджета службы внутреннего аудита, внесение изменений (уточнений).		
Разработка методологической базы, методик и регламентов для службы внутреннего аудита.	Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита. Международные концепции и стандарты по управлению рисками и внутреннему контролю. Принципы организации и порядков функциони-	Разработка и регулярное обновление методологической базы, методик и регламентов проведения внутреннего аудита. Контроль качества и полноты заполнения внутренними аудиторами рабочих бумаг для подтвер-	Внутренний аудитор. Код: С/02.7. Уровень квалификации: 7.	1; 2; 3; 4



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

	рования бизнеса (вида деятельности), бизнес-модели, процессов и процедур организации.	ждения выводов по результатам внутреннего аудита. Анализировать и оценивать информацию, выявлять причинно-следственные связи, делать объективные выводы и расставлять приоритеты для дальнейших планов.		
Руководство проведением внутренней аудиторской проверки и (или) выполнением консультационного проекта.	Теория менеджмента (управления). Основы управления проектами. Современные инструменты управления персоналом. Основы теории коммуникации, теории мотивации.	Координировать свою деятельность с коллегами, эффективно работать в команде. Организация процесса проведения внутренней аудиторской проверки. Руководство подготовкой отчетов по результатам проведенных внутренних аудитов. Консультирование руководителей организации по вопросам построения и функционирования систем внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управле-	Внутренний аудитор. Код: D/01.7. Уровень квалификации: 7.	1; 2; 3; 4



<p>Управление (руководство) службой внутреннего аудита.</p>	<p>Методы организации работы подчиненных, как ставить задачи и контролировать их исполнение.</p>	<p>ния.</p> <p>Согласование программы обеспечения и повышения качества внутреннего аудита, охватывающей все виды деятельности службы внутреннего аудита, должностных инструкций работников службы внутреннего аудита.</p> <p>Согласование риск-ориентированного плана работы службы внутреннего аудита, плана-графика работ и бюджета службы внутреннего аудита с учетом стратегических целей организации и предложений заинтересованных лиц организации.</p> <p>Контроль выполнения плана работы службы внутреннего аудита, плана-графика работ и бюджета службы внутреннего аудита.</p> <p>Утверждение от-</p>	<p>Внутренний аудитор.</p> <p>Код: Е/01.7. Уровень квалификации: 7.</p>	<p>1</p>
---	--	--	---	----------



		<p>четов по результатам проведенных внутренних аудитов.</p> <p>Руководство разработкой системы мониторинга действий (корректирующих мер) руководителей организации, принимаемых по результатам внутренних аудитов и консультационных проектов.</p>		
<p>Организация работы по выполнению заданий (поручений) и предоставление отчетов акционерам (собственникам), совету директоров и руководителям организации.</p>	<p>Методы проведения переговоров.</p> <p>Методы предупреждения и разрешения конфликтных и проблемных ситуаций.</p> <p>Системность мышления, методы анализа и оценки информации, как делать объективные выводы и расставлять приоритеты для дальнейших планов.</p> <p>Основы теории коммуникации, теории мотивации.</p> <p>Принципы групповой динамики, командной рабо-</p>	<p>Определять ожидания совета директоров и руководителей организации в отношении деятельности службы внутреннего аудита.</p> <p>Предоставление акционерам (собственникам), совету директоров и руководителям организации информации о целях и задачах службы внутреннего аудита.</p> <p>Организация работы по выполнению плановых и внеплановых заданий (поручений) от акционе-</p>	<p>Внутренний аудитор.</p> <p>Код: Е/02.7. Уровень квалификации: 7.</p>	<p>1; 3; 4</p>



	ты, лидерства.	<p>ров (собственников), совета директоров и руководителей организации.</p> <p>Предоставление акционерам (собственникам), совету директоров и руководителям организации информации о ходе выполнения плана работы службы внутреннего аудита и других вопросах, полученных заданиях (поручениях), а также отчета о результатах деятельности в рамках программы обеспечения и повышения качества внутреннего аудита.</p> <p>Предоставление акционерам (собственникам), совету директоров и руководителям организации информации о результатах оценки эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля, корпоративного управления и проблемах,</p>		
--	----------------	--	--	--



		требующих принятия решения, в том числе о принятых рисках, уровень которых не может быть допустимым для организации.		
Мониторинг, оценка применимости к деятельности организации нормативных правовых актов в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности; Формирование реестра нормативных правовых актов в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, применимых к деятельности организации; Разработка и актуализация проектов локальных нормативных документов, обеспечивающих создание и функционирование системы энергетического менеджмента в организации.	Нормативные правовые акты в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности; Национальные, межгосударственные и международные стандарты, регламентирующие систему энергетического менеджмента; Процедура разработки, согласования, утверждения и хранения локальной документации.	Анализировать и оценивать предложения и замечания к проектам локальных документов в области энергетического менеджмента; Анализировать изменения российского и международного законодательства в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности; Пользоваться справочными информационными базами данных, содержащими документы и материалы по вопросам энергетического менеджмента.	Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере. Код: А/01.6. Уровень квалификации: 6.	1
Идентификация источников энергетических ресурсов;	Методология проведения энергетического ана-	Применять методы и методики энергетического	Специалист в области энергоменеджмента в	1



<p>Определение объемов потребления энергетических ресурсов по процессам и объектам организации за базовый период;</p> <p>Формирование перечня энергозначимых объектов организации с проведением их ранжирования по энергетической значимости;</p> <p>Анализ балансов энергетических ресурсов, оценка эффективности использования энергетических ресурсов подразделениями организации;</p> <p>Определение причин несоответствия фактических объемов использованных энергетических ресурсов плановым объемам, установленным для подразделений организации;</p> <p>Проведение сравнительного анализа за потребления энергетических ресурсов в организации с доступной лучшей практикой в области энергосбережения и по-</p>	<p>лиза и установления показателей энергетической эффективности;</p> <p>Основные статистические методы;</p> <p>- Методы сравнительного анализа;</p> <p>- Методы нормирования расхода энергетических ресурсов;</p> <p>Методы определения потенциала энергосбережения и повышения энергетической эффективности;</p> <p>Основы технологических процессов, работы машин, устройств и оборудования, применяемые сырье и материалы с учетом специфики деятельности организации;</p> <p>Наилучшие доступные технологии в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, применяемые в отраслях.</p>	<p>анализа, статистические методы, методы сравнительного анализа;</p> <p>Оценивать потенциал энергосбережения и повышения энергетической эффективности с учетом технических возможностей организации и современного уровня развития науки и техники;</p> <p>Определять приоритетность реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.</p>	<p>строительной сфере.</p> <p>Код: A/02.6. Уровень квалификации: 6.</p>	
--	--	--	---	--



<p>вышения энергетической эффективности;</p> <p>Определение потенциала в разрезе направлений энергоиспользования и энерготехнологических подсистем организации;</p> <p>Приоритезация направлений реализации выявленного потенциала энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p>				
<p>Формирование программы внутреннего аудита системы энергетического менеджмента организации;</p> <p>Организация внутреннего аудита системы энергетического менеджмента организации;</p> <p>Формирование отчетности по результатам проведенного внутреннего аудита системы энергетического менеджмента организации;</p> <p>Организация разработки корректирующих и предупреждающих мероприятий для уstra-</p>	<p>Принципы, процедуры (правила) и методы проведения аудитов;</p> <p>Организационная структура, специфика производственной деятельности, энергетическое хозяйство и места значимого использования энергии организации;</p> <p>Методы идентификации, анализа и оценки риска, методы воздействия на риск;</p> <p>Нормативные правовые акты в области проведения энергетического обследо-</p>	<p>Применять принципы, процедуры (правила) и методы проведения аудита;</p> <p>Планировать и организовывать внутренний аудит в соответствии с процедурой внутреннего аудита системы энергетического менеджмента организации;</p> <p>Обеспечивать конфиденциальность и сохранность информации, полученной в процессе внутреннего аудита системы энергетического ме-</p>	<p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере.</p> <p>Код: А/05.6. Уровень квалификации: 6.</p>	<p>3; 4</p>



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

<p>нения причин (потенциальных причин) возникновения несоответствий требованиям системы энергетического менеджмента организации; Контроль реализации корректирующих и предупреждающих мероприятий по результатам внутренних аудитов системы энергетического менеджмента организации; Оценка результативности корректирующих и предупреждающих мероприятий по результатам внутренних аудитов системы энергетического менеджмента организации.</p>	<p>ния; Нормативные правовые акты в области управления рисками; Стандарты в области проведения аудита систем менеджмента.</p>	<p>менеджмента организации; Оценивать риски при планировании внутреннего аудита системы энергетического менеджмента организации.</p>		
<p>Организация и проведение идентификации, анализа и оценки рисков системы энергетического менеджмента организации, определение реестра рисков; Разработка плана мероприятий по управлению рисками системы энергетического ме-</p>	<p>Методы идентификации риска; Методы анализа и оценки риска; Методы воздействия на риск; Нормативные правовые акты в области управления рисками.</p>	<p>Идентифицировать изменения уровня рисков, определять эффективные методы воздействия на риск; Верифицировать методики управления рисками с учетом специфики отрасли, отбирать подходящие методы оценки</p>	<p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере. Код: В/02.6. Уровень квалификации: 6.</p>	<p>1</p>



неджмента организации; Мониторинг рисков системы энергетического менеджмента организации, контроль реализации мероприятий по воздействию на риски.		рисков; Анализировать риски, основываясь на их вероятности и последствиях.		
Контроль выполнения программы внутренних аудитов системы энергетического менеджмента организации; - Формирование периодических отчетов по энергосбережению и повышению энергетической эффективности для рассмотрения руководством организации; Формирование годового отчета о функционировании системы энергетического менеджмента для анализа со стороны руководства организации; Разработка дорожной карты развития и совершенствования системы энергетического менеджмента организации;	Принципы, процедуры и правила проведения аудита системы менеджмента; Организационная структура и места значимого использования топливно-энергетических ресурсов организации; - Нормативные правовые акты в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности; Стандарты в области разработки и аудита системы менеджмента организации; Программное обеспечение для формирования отчетов презентационных материалов; Нормативные	Совершенствовать систему энергетического менеджмента организации с учетом отраслевых стандартов; Применять принципы, процедуры и методы аудита системы менеджмента; Анализировать информацию, формировать заключения и выводы на основе оценки статистической информации; Оформлять отчеты и презентационные материалы о функционировании системы энергетического менеджмента; Использовать программное обеспечение для подготовки презентационных	Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере. Код: В/07.6. Уровень квалификации: 6.	1; 5



<p>Подготовка и выпуск управленческого решения (приказа, распоряжения) о развитии и совершенствовании системы энергетического менеджмента организации;</p> <p>Организация и сопровождение сертификации системы энергетического менеджмента организации.</p>	<p>правовые акты в области сертификации систем менеджмента.</p>	<p>материалов.</p>		
---	---	--------------------	--	--

5. Форма обучения: обучение с применением **дистанционных** образовательных технологий.

6. Срок и продолжительность обучения: 32 дистанционных академических часа в течение последовательных 5-ти дней.

Программа рассчитана на занятия, проводимые с применением дистанционных образовательных технологий. Освоение программы сочетает обязательные дистанционные занятия с самостоятельной работой слушателей с учебной литературой, официальными документами и рекомендуемыми тренерами-консультантами ООО «ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА», иными учебными материалами.

Программа содержит оптимальный баланс:

- лекционной (теоретической) части;
- практической части;
- самостоятельного изучения литературы по программе;
- тестирования и экзамена участников семинара.

Место проведения занятий по формам обучения: специализированное структурное образовательное подразделение «Учебный центр ООО «ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА», г. Москва, ул. Архитектора Власова, д. 33, 3 этаж.



7. Учебно-тематический план:

№ п/п	Наименование разделов и тем	Кол-во академических часов	Формы освоения Программы		
			Лекции	Практические занятия	Самостоятельное изучение
1	2	3	4	5	6
0	Вводная часть.	0,25	0,25	-	-
1	Основы аудита СЭНМ по ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023. Взаимосвязь СЭНМ с системами менеджмента качества, экологии, охраны здоровья и обеспечение безопасности труда	1,0	1,0	-	-
2	Обзор основных требований стандарта ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023 с учетом руководства ISO 50004:2020 / ГОСТ Р ИСО 50004-2022 «глазами аудитора»: Раздел 4. Контекст организации (условия функционирования организации) Раздел 5. Лидерство Раздел 6. Планирование Раздел 7. Поддержка Раздел 8. Деятельность Раздел 9. Оценка показателей деятельности Раздел 10. Улучшение	16,75	11,5	5,25	3,0
3	Краткий обзор руководящих указаний ISO 19011:2018 / ГОСТ Р ИСО 19011-2021	1,0	1,0	-	-
4	Место и функция аудита в рамках СЭНМ	0,25	0,25	-	-
5	Планирование и подготовка СЭНМ-аудита. Требования к аудиторам. Коммуникация и интервью в ходе аудита.	3,75	1,5	2,25	1,0



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

6	Проведение СЭНМ-аудита: - техника проведения СЭНМ-аудита; - сравнение фактических результатов с плановыми показателями энергосбережения, выводы и рекомендации; - оценка деятельности по достижению показателей энергоэффективности в существующих процессах организации; - выявление возможностей и оформление предложений по улучшению энергетических характеристик. Оценка результатов СЭНМ-аудита	6,0	3,0	3,0	2,0
7	Типовые требования к процедуре сертификации СЭНМ по стандарту ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023	1,0	1,0	-	-
8	Тестирование	2,0	0,5	1,5	-
	ИТОГО	32	20,0	12,0	6,0



8. Рабочая программа:

№ п/п	Наименование разделов и тем Программы	Кол-во часов	в том числе			Методические раздаточные материалы и рекомендуемая литература*	Формы и методы контроля качества освоения материала	Примечания/ ссылки на другие Программы Учебного центра
			Лекции (презентация разделов и тем)	Групповые и индивидуальные практические занятия	Самостоятельное изучение разделов и тем			
1	2	3	4	5	6	7	8	9
0	Вводная часть	0,25	0,25	-	-	-	-	-
0.1	<ul style="list-style-type: none">• Представление и самопрезентация руководителя модуля• Презентация группы компаний «Интерсертифика»• Знакомство с участниками и организация обучения	0,2	0,2	-	-	-	<i>Выбор модератора группы. Основные компетенции группы компаний «Интерсертифика».</i>	
0.2	<ul style="list-style-type: none">• Регламент и расписание занятий• Цели, задачи, структура и	0,05	0,05	-	-	-	<i>Доведен регламент и расписание занятий.</i>	



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:
seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:
tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32
www.icgrp.ru

	содержание разделов модуля						<i>Информирование о разделах Программы семинара.</i>	
1	Основы аудита СЭНМ по ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023. Взаимосвязь СЭНМ с системами менеджмента качества, экологии, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда.	1,0	1,0	-	-	-	<i>Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей.</i>	
2	Обзор требований стандарта ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023 с учетом руководства ISO 50004:2020 / ГОСТ Р ИСО 50004-2022 «глазами аудитора»: 4 Контекст организации (условия функционирования организации): ○ аудит процедуры ана-	16,75	11,5	5,25 Упражнение № 1 «Управление документированной информацией по требованиям ISO	3,0	1 - 9	<i>Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Полнота рас-</i>	«Менеджер по энергосбережению. Требования ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023»



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:
seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:
tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32
www.icgrp.ru

	<p>лиза контекста организации;</p> <ul style="list-style-type: none">○ аудит подходов определения заинтересованных сторон;○ аудит подходов определения области применения СЭнМ;○ аудит системы энергетического менеджмента. <p>5 Лидерство:</p> <ul style="list-style-type: none">○ аудит условий для проявления лидерства и приверженности;○ аудит процедуры выработки энергетической политики;○ аудит системы делегирования полномочий и ответственности. <p>6 Планирование:</p> <ul style="list-style-type: none">○ аудит выработанных подходов по реагированию на риски и возможности;○ аудит процедуры управления изменениями;○ аудит системы целеполагания;○ аудит подходов проведения энергетического анализа.			<p>50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023 на примере до-работ-ки/разработки и внедрения документов СЭнМ»; Упражнение № 2 «Идентификация требований ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023, связанных с планированием (Plan), функционированием (Do), мониторингом и оценкой (Check), анализом и улучшением (Act) СЭнМ»; Упражнение № 3</p>			<p><i>крытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</i></p>	
--	--	--	--	--	--	--	---	--



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:
seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:
tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32
www.icgrp.ru

	<p>7 Поддержка:</p> <ul style="list-style-type: none">○ аудит поддерживающей деятельности;○ аудит подходов к формированию и управлению документированной информацией. <p>8 Деятельность:</p> <ul style="list-style-type: none">○ аудит подходов к планированию и управлению деятельностью;○ аудит подходов к проектированию;○ аудит подходов к закупкам. <p>9 Оценка показателей деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none">○ аудит подходов, использующихся для мониторинга, измерений, анализа и оценки энергетических характеристик и СЭнМ;○ аудит подходов, использующихся для проведения внутреннего аудита;○ аудит подходов высшего руководства к анализу СЭнМ. <p>10 Улучшение:</p> <ul style="list-style-type: none">○ аудит подходов к улуч-			<p>«Идентификация рисков определенно-го процесса СЭнМ»;</p> <p>Упражнение № 4</p> <p>«Анализ и оценка ситуаций, возникающих в ходе аудита, их связь с выполнением требований СЭнМ на базе стандарта ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023»;</p> <p>Упражнение № 5</p> <p>«Выявление рисков и возможностей процесса</p>				
--	---	--	--	---	--	--	--	--



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:
seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:
tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32
www.icgrp.ru

	шению СЭНМ.			внутреннего аудита».				
3	Краткий обзор руководящих указаний ISO 19011:2018 / ГОСТ Р ИСО 19011-2021.	1,0	1,0	-	-	-	<i>Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей.</i>	
4	Место и функция аудита в рамках СЭНМ.	0,25	0,25	-	-	-	<i>Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Полнота раскрытия тем по</i>	



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:
seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:
tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32
www.icgrp.ru

								<i>разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей.</i>	
5	Планирование и подготовка СЭНМ-аудита. Требования к аудиторам. Коммуникация и интервью в ходе аудита.	3,75	1,5	2,25 Упражнение № 6 «Разработка годовой программы аудитов СЭНМ»; Упражнение № 7 «Разработка плана внутреннего аудита для выбранного подразделения по требованиям СЭНМ с учетом требований процедур организации слушателей»;	1,0	10	<i>Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</i>		



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:
seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:
tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32
www.icgrp.ru

				Упражнение № 8 «Разработка вопросника для плана внутреннего аудита выбранного подразделения по трем разделам ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023».				
6	Проведение СЭнМ-аудита: <ul style="list-style-type: none">○ техника проведения СЭнМ-аудита;○ сравнение фактических результатов с плановыми показателями энергосбережения, выводы и рекомендации;○ оценка деятельности по достижению показателей энергоэффективности в существующих процессах	6,0	3,0	3,0 Упражнение № 9 «Подготовка доклада о результатах оценки, согласно плану внутреннего	2,0	11 - 12	<i>Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Полнота раскрытия тем по разделу модуля,</i>	



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:
seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:
tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32
www.icgrp.ru

	<p>организации;</p> <ul style="list-style-type: none">○ выявление возможностей и оформление предложений по улучшению энергетических характеристик. <p>Оценка результатов СЭНМ-аудита.</p>			<p>аудита СЭНМ и формирование отчета по результатам ролевой игры»; Упражнение № 10 «Оформление несоответствия».</p>			<p><i>ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</i></p>	
7	<p>Типовые требования к процедуре сертификации СЭНМ по стандарту ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023.</p>	1,0	1,0	-	-	-	<p><i>Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей.</i></p>	



8	Тестирование.	2,0	0,5	1,5 Тестирование	-	-	<i>Проведено обсуждение правил заполнения теста. Самостоятельное заполнение теста. Обсуждение результатов теста и практических работ.</i>	-
---	---------------	-----	-----	---------------------	---	---	---	---

*номер указывается согласно списку рекомендуемой литературы к Программе.



9. Содержание программы:

Раздел 0. Вводная часть.

Раздел 1. Основы аудита СЭНМ по ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023. Взаимосвязь СЭНМ с системами менеджмента качества, экологии, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда.

Раздел 2. Обзор требований стандарта ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023 с учетом руководства ISO 50004:2020 / ГОСТ Р ИСО 50004-2022 «глазами аудитора»:

4. Контекст организации (условия функционирования организации):

- аудит процедуры анализа контекста организации;
- аудит подходов определения заинтересованных сторон;
- аудит подходов определения области применения СЭНМ;
- аудит системы энергетического менеджмента.

5. Лидерство:

- аудит условий для проявления лидерства и приверженности;
- аудит процедуры выработки энергетической политики;
- аудит системы делегирования полномочий и ответственности.

6. Планирование:

- аудит выработанных подходов по реагированию на риски и возможности;
- аудит процедуры управления изменениями;
- аудит системы целеполагания;
- аудит подходов проведения энергетического анализа.

7. Поддержка:

- аудит поддерживающей деятельности;
- аудит подходов к формированию и управлению документированной информацией.

8. Деятельность:

- аудит подходов к планированию и управлению деятельностью;
- аудит подходов к проектированию;
- аудит подходов к закупкам.

9. Оценка показателей деятельности:

- аудит подходов, используемых для мониторинга, измерений, анализа и оценки энергетических характеристик и СЭНМ;
- аудит подходов, используемых для проведения внутреннего аудита;
- аудит подходов высшего руководства к анализу СЭНМ.

10. Улучшение:

- аудит подходов к улучшению СЭНМ.

Раздел 3. Краткий обзор руководящих указаний ISO 19011:2018 / ГОСТ Р ИСО 19011-2021.

Раздел 4. Место и функция аудита в рамках СЭНМ.

Раздел 5. Планирование и подготовка СЭНМ-аудита. Требования к аудиторам. Коммуникация и интервью в ходе аудита.

Раздел 6. Проведение СЭНМ-аудита:



- техника проведения СЭНМ-аудита;
- сравнение фактических результатов с плановыми показателями энергосбережения, выводы и рекомендации;
- оценка деятельности по достижению показателей энергоэффективности в существующих процессах организации;
- выявление возможностей и оформление предложений по улучшению энергетических характеристик.

Оценка результатов СЭНМ-аудита.**Раздел 7. Типовые требования к процедуре сертификации СЭНМ по стандарту ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023.****Раздел 8. Тестирование.****Почасовая программа.****Регламент:**

начало занятий 09.00;

- окончание занятий 15.45;

- перерывы на 15 мин. в 09.45; 10.45; 13.45; 14.45;

- обед с 12.00 до 13.00

Примечание:

- регламент может быть изменен по согласованию Сторон, при условии соблюдения требований раздела 6 настоящей Дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.

№ модуля	Тема	Кол-во акад. часов
Первый день		
0	Вводная часть. <ul style="list-style-type: none">• презентация группы компаний «Интерсертифика»;• самопрезентация руководителя семинара;• представление целей участников;• регламент работы семинара.	0,25
1	Основы аудита СЭНМ по ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023. Взаимосвязь СЭНМ с системами менеджмента качества, экологии, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда.	1,0
2	Обзор требований стандарта ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023 с учетом руководства ISO 50004:2020 / ГОСТ Р ИСО 50004-2022 «глазами аудитора»: 4 Контекст организации (условия функционирования организации): <ul style="list-style-type: none">○ аудит процедуры анализа контекста организации;	4,15



	<ul style="list-style-type: none">○ аудит подходов определения заинтересованных сторон;○ аудит подходов определения области применения СЭНМ;○ аудит системы энергетического менеджмента. <p>5 Лидерство:</p> <ul style="list-style-type: none">○ аудит условий для проявления лидерства и приверженности;○ аудит процедуры выработки энергетической политики;○ аудит системы делегирования полномочий и ответственности. <p>6 Планирование:</p> <ul style="list-style-type: none">○ аудит выработанных подходов по реагированию на риски и возможности;○ аудит процедуры управления изменениями;○ аудит системы целеполагания;○ аудит подходов проведения энергетического анализа.	
	<p>Практические работы:</p> <p>Упражнение № 1</p> <p>➤ Управление документированной информацией по требованиям ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023 на примере доработки/разработки и внедрения документов СЭНМ».</p>	1,0
Второй день		
2	<p>7 Поддержка:</p> <ul style="list-style-type: none">○ аудит поддерживающей деятельности;○ аудит подходов к формированию и управлению документированной информацией. <p>8 Деятельность:</p> <ul style="list-style-type: none">○ аудит подходов к планированию и управлению деятельностью;○ аудит подходов к проектированию;○ аудит подходов к закупкам.	5,0
	<p>Практические работы:</p> <p>Упражнение № 2</p> <p>➤ «Идентификация требований ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023, связанных с планированием (Plan), функционированием (Do), мониторингом и оценкой (Check), анализом и улучшением (Act) СМК».</p> <p>Упражнение № 3</p> <p>➤ «Идентификация рисков определенного процесса СЭНМ».</p>	1,4
Третий день		
2	<p>9 Оценка показателей деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none">○ аудит подходов, используемых для мониторинга, измерений, анализа и оценки энергетических характеристик и СЭНМ;○ аудит подходов, используемых для проведения внутреннего аудита;○ аудит подходов высшего руководства к анализу СЭНМ. <p>10 Улучшение:</p> <ul style="list-style-type: none">○ аудит подходов к улучшению СЭНМ.	2,35



	Практические работы: <i>Упражнение № 4</i> ➤ «Анализ и оценка ситуаций, возникающих в ходе аудита, их связь с выполнением требований СЭНМ на базе стандарта ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023». <i>Упражнение № 5</i> ➤ «Выявление рисков и возможностей процесса внутреннего аудита». «Анализ и оценка ситуаций, возникающих в ходе аудита, их связь с выполнением требований СЭНМ на базе стандарта ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023».	2,85
3	Краткий обзор руководящих указаний ISO 19011:2018 / ГОСТ Р ИСО 19011-2021.	1,0
4	Место и функция аудита в рамках СЭНМ.	0,2
Четвертый день		
4	Место и функция аудита в рамках СЭНМ (продолжение).	0,05
5	Планирование и подготовка СЭНМ-аудита. Требования к аудиторам. Коммуникация и интервью в ходе аудита.	1,5
	Практические работы: <i>Упражнение № 6</i> ➤ «Разработка годовой программы аудитов СЭНМ». <i>Упражнение № 7</i> ➤ «Разработка плана внутреннего аудита для выбранного подразделения по требованиям СЭНМ с учетом требований процедур организации слушателей». <i>Упражнение № 8</i> ➤ «Разработка вопросника для плана внутреннего аудита выбранного подразделения по трем разделам ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023».	2,25
6	Проведение СЭНМ-аудита: <ul style="list-style-type: none">○ техника проведения СЭНМ-аудита;○ сравнение фактических результатов с плановыми показателями энергосбережения, выводы и рекомендации;○ оценка деятельности по достижению показателей энергоэффективности в существующих процессах организации;○ выявление возможностей и оформление предложений по улучшению энергетических характеристик.	2,6
Пятый день		
6	Оценка результатов СЭНМ-аудита.	0,4
	Практические работы: <i>Упражнение № 9</i>	3,0



	<p>➤ «Подготовка доклада о результатах оценки, согласно плану внутреннего аудита СЭНМ и формирование отчета по результатам ролевой игры».</p> <p>Упражнение № 10</p> <p>➤ «Оформление несоответствия».</p>	
7	Типовые требования к процедуре сертификации СЭНМ по стандарту ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023.	1,0
8	Тестирование.	2,0
Итого		32

* состав групповых работ может быть дополнен/ скорректирован преподавателем в зависимости от уровня подготовки участников группы и задач обучения

10. Контроль качества освоения Программы

Формы и методы контроля качества освоения материала установлены в Разделе 8. Рабочая программа (в столбце 8).

Показатели достижения планируемых результатов освоения Программы:

Показатель	Критерий оценки	Значение
1	2	3
Посещение занятий	Присутствие Слушателя на занятиях (% от продолжительности Программы)	80% и более – зачет Менее 80% без уважительной причины – не зачтено
Количество правильных ответов на вопросы теста/ экзамена	Правильный ответ (% от общего количества вопросов/ баллов)	70% и более – зачет Менее 70% – не зачтено

11. Условия реализации Программы

Заключение договора на оказание образовательных услуг по дополнительным образовательным программам, прием Обучающихся осуществляется в соответствии с Положениями и Правилами Учебного центра (www.icgrp.ru/ Учебный центр).

Для освоения Программы допускаются граждане, имеющие и/или получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование.

В ходе преддоговорной работы старший менеджер Учебного центра предоставляет Обучающемуся (физическому лицу) или Заказчику (если Обучающихся направляет предприятие) тему, содержание, результат и условия освоения Программы.

Занятия проводятся с использованием дистанционных технологий и электронного обучения на платформе WEBINAR или корпоративной платформе Заказчика. Для уча-



ствия в Программе Обучающийся должен иметь доступ к высокоскоростному интернету и компьютеру. Проверка связи между преподавателем и Обучающимся осуществляется накануне обучения в заранее согласованное время путем тестирования платформы. Обучающийся получает электронную версию раздаточного материала и бланки выполнения практических/ индивидуальных работ.

В процессе занятий и после их завершения преподаватель задает Обучающимся вопросы на понимание материала. В ходе практических занятий и в рамках отведенного времени Обучающиеся могут делиться своим опытом и обмениваться информацией по вопросам и темам программы.

В конце обучения проводится итоговое тестирование, по результатам которого Учебный центр принимает решение о выдаче Удостоверения о повышении квалификации. Проводится анкетирование слушателей и анализ удовлетворенности Обучающихся качеством обучения, работой преподавателя, содержанием и формой раздаточного материала, организацией обучения и результатами обучения.

12. Законодательные и нормативные документы

1. *ISO 50001:2018 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению».*
2. *ГОСТ Р ИСО 50001-2023 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению».*
3. *ISO 50004:2020 «Системы энергетического менеджмента. Руководство по внедрению, поддержанию и улучшению системы энергетического менеджмента ISO 50001».*
4. *ГОСТ Р ИСО 50004-2022 «Системы энергетического менеджмента. Руководство по внедрению, поддержанию и улучшению системы энергетического менеджмента на основе стандарта ИСО 50001».*
5. *ГОСТ Р 57912-2017 (ISO 50006:2014) «Системы энергетического менеджмента. Измерение энергетических результатов на основе использования энергетических базовых линий и показателей энергетических результатов. Общие принципы и руководство».*
6. *ГОСТ Р ИСО 31000-2019 (ISO 31000:2018) «Менеджмент риска. Принципы и руководство».*
7. *ISO 19011:2018 «Руководящие указания по проведению аудитов систем менеджмента» (выдается на семинаре в переводе Качалова В.А.).*
8. *ГОСТ Р ИСО 19011-2021 "Оценка соответствия. Руководящие указания по проведению аудита систем менеджмента".*
9. *ISO 9001 Auditing Practices Group. Guidance on: Documenting a Nonconformity, 13 January 2016 (Руководство по документированию несоответствий от 13 января 2016 г. Группы по анализу практики проведения аудитов соответствия требованиям ISO 9001).*
10. *Международный стандарт ISO 31000 «Риск-менеджмент. Руководящие указания». Второе издание, февраль 2018. Перевод В.А. Качалова.*

13. Список рекомендуемой литературы

1. *Качалов В.А. Системы менеджмента на основе ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015. Комментарии, рекомендации, практика внедрения. В 4-х томах. // «М.ИздАТ»,*



2017.

2. Ганжа В.Л. *Основы эффективного использования энергоресурсов. Теория и практика энергосбережения* // Минск: "Белорусская наука", 2007, 451 с.
3. Березовский Н.И. и др. *Технология энергосбережения* // Минск: БИП-С Плюс, 2007. - 152 с.
4. Качалов В.А. *Как правильно управлять документированной информацией?* // «Методы менеджмента качества», 2017, №№ 4-5.
5. Г. Нив «Пространство доктора Деминга» // «Городской общественный фонд «Развитие через качество», 1998, 336 с.
6. Гличев А.В. *«Качество, эффективность, нравственность. Учебное пособие»* // «М. ООО «Премиум Инжиниринг», 2009, 356 с.
7. Белобрагин В.Я., Зажигалкин А.В., Зворыкина Т.И. *«Основы стандартизации. Учебное пособие»* // «М. РИА «Стандарты и качество», 2015, 464 с.
8. Прыкин Б.В., Прыкина Л.В., Эриашвили Н.Д., Усман З.А. *«Общий курс менеджмента в таблицах и графиках. Учебник для вузов»* // «М. Банки и биржи, ЮНИТИ, 1998, 415 с.
9. Конти Тито. *«Самооценка в организациях»* // «М. РИА «Стандарты и качество», 2000, 328 с.
10. Двухфакторная теория мотивации Ф. Герцберга.
11. Кокран К. *«Нас много – потребитель один: ориентируемся на потребителя»* // «М. РИА «Стандарты и качество», 2009, 168 с.
12. Рой Жан, Веттер Магнус, Ольве Нильс-Горан. *Оценка эффективности деятельности компании: Практическое руководство по использованию сбалансированной системы показателей.* -- М.: Издательский дом «Вильямс», 2003.