



«УТВЕРЖДАЮ»

Генеральный директор

ООО «ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА»

Серов А.Ю.



«26» декабря 2024 г.

М.П.

**Дополнительная профессиональная  
ПРОГРАММА  
повышения квалификации**

**«Система энергоменеджмента  
ISO 5001:2018/ ГОСТ Р ИСО 5001-2023.  
Внутренний аудитор СЭнМ по  
ISO 19011:2018/ ГОСТ Р ИСО 19011-2021»**

**специализированного структурного образовательного подразделения  
«Учебный центр ООО «ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА»**

**г. Москва, 2024 год**



## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Система энергоменеджмента ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023. Внутренний аудитор СЭнМ по ISO 19011:2018/ ГОСТ Р ИСО 19011-2021» (далее – Программа) разработана специализированным структурным образовательным подразделением «Учебный центр ООО «ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА» (далее – Учебный центр). Актуальность данной Программы обусловлена растущими требованиями к профессиональной деятельности руководителей и специалистов предприятий различных отраслей промышленности:

- ответственных за разработку, исследование, внедрение, обеспечение функционирования и совершенствование системы энергетического менеджмента (СЭнМ) в организации, охватывающих все процессы организации, вовлекающих в деятельность по постоянному улучшению энергетических характеристики направленных на повышение конкурентоспособности организации;
- занимающихся повышением эффективности деятельности организаций путем разработки и усовершенствования их процессов и административных регламентов, в том числе с использованием современных информационных и телекоммуникационных технологий;
- ответственных за проведение внутренних аудитов по ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023 и консультаций по вопросам результативного функционирования систем управления рисками, корпоративного управления, операционной деятельности, с целью: достижения стратегических целей организации; повышения результативности и эффективности деятельности организации; обеспечения соответствия требованиям законодательства и внутренних нормативных актов организации.

Программа и учебно-методические материалы учитывают законодательные требования Российской Федерации в области энергетического менеджмента, а также требования стандартов серии ISO 50000/ ГОСТ Р ИСО 50000 к системам энергетического менеджмента организации.

### 1. Категории слушателей:

- руководители подразделений (управляющие) в различных отраслях промышленности;
- руководители специализированных (производственно-эксплуатационных) подразделений (служб) в промышленности;
- руководители и специалисты, ответственные за проведение внутренних аудитов;
- инженеры-электрики;
- инженеры-энергетики;
- аналитики систем управления и организации;
- специалисты в области техники;
- представители руководства и функциональные менеджеры высшего и среднего звена, владельцы процессов и подпроцессов, менеджеры служб главного энергетика, главного механика, производств, эксплуатации зданий и сооружений, закупок, качества, экономики, организационного развития.

**2. Цели Программы:**

- Совершенствование и/или приобретение новых компетенций, необходимых Обучающемуся для улучшения его профессиональной деятельности в рамках имеющейся квалификации:
  - по разработке, внедрению и подготовке к сертификации системы энергетического менеджмента (далее - СЭНМ), отвечающей требованиям стандарта ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023;
  - по разработке программы, плана, вопросников и проведению аудита СЭНМ, с учетом руководящих указаний ISO 19011:2018/ ГОСТ Р ИСО 19011-2021 для повышения энергосбережения и энергоэффективности организации;
  - Проведение анализа практических ситуаций, возникающих в ходе планирования, подготовки и проведения аудита СЭНМ.

**3. При разработке Программы учитывался(-ись) профессиональный стандарт(ы) (далее – ПС):**

Наименование ПС	Регистрационный номер и код	Дата введения в действие ПС
1	2	3
Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере	Регистрационный номер: 972; код: 16.112	1 марта 2017 г.
Внутренний аудитор	Регистрационный номер: 441; код: 08.010	24 июня 2015 г.

**4. Планируемые результаты обучения:**

В результате освоения Программы Обучающийся должен приобрести/ совершенствовать следующие знания и умения:

Профессиональные компетенции, на развитие которых направлена Программа			Наименование, код ОТФ/ ТФ и уровень квалификации, согласно ПС	Номер раздела учебно-тематического плана Программы
Наименование компетенции	Знания	Умения		
1	2	3	4	5
Мониторинг, оценка применимости к деятельности организации нормативных правовых актов в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.	Нормативные правовые акты в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Национальные, межгосударствен-	Анализировать и оценивать предложения и замечания к проектам локальных документов в области энергетического менеджмента. Анализировать изменения российского и международного законода-	Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере. Код: А/01.6. Уровень квалификации: 6.	1; 2; 7



# ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

<p>Формирование реестра нормативных правовых актов в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, применимых к деятельности организации.</p> <p>Разработка и актуализация проектов локальных нормативных документов, обеспечивающих создание и функционирование системы энергетического менеджмента в организации.</p>	<p>ные и международные стандарты, регламентирующие систему энергетического менеджмента.</p> <p>Процедура разработки, согласования, утверждения и хранения локальной документации.</p>	<p>тельства в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Пользоваться справочными информационными базами данных, содержащими документы и материалы по вопросам энергетического менеджмента.</p>		
<p>Идентификация источников энергетических ресурсов;</p> <p>Определение объемов потребления энергетических ресурсов по процессам и объектам организации за базовый период.</p> <p>Формирование перечня энергозначимых объектов организации с проведением их ранжирования по энергетической значимости.</p> <p>Формирование перечня должностей работников организации, деятельность которых связана со значительными объемами использования и потребления энергетических ре-</p>	<p>Методология проведения энергетического анализа и установления показателей энергетической эффективности.</p> <p>Основные статистические методы.</p> <p>Методы сравнительного анализа.</p> <p>Методы нормирования расхода энергетических ресурсов.</p> <p>Методы определения потенциала энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Основы технологических процессов, работы машин, устройств и оборудования, приме-</p>	<p>Применять методы и методики энергетического анализа, статистические методы, методы сравнительного анализа.</p> <p>Оценивать потенциал энергосбережения и повышения энергетической эффективности с учетом технических возможностей организации и современного уровня развития науки и техники.</p> <p>Определять приоритетность реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.</p> <p>Участвовать в нормировании расхода энергетических ресурсов на единицу продукции, произведенной работы</p>	<p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере.</p> <p>Код: А/02.6.</p> <p>Уровень квалификации: 6.</p>	<p>1; 2</p>



<p>сурсов.</p> <p>-Формирование энергетической базовой линии и перечня индикаторов (показателей) энергетической эффективности с определением их плановых значений для энергозначимых объектов организации.</p> <p>Анализ изменения показателей производства и потребления энергетических ресурсов в организации с учетом сезонности.</p> <p>Анализ балансов энергетических ресурсов, оценка эффективности использования энергетических ресурсов подразделениями организации.</p> <p>Определение причин несоответствия фактических объемов использованных энергетических ресурсов плановым объемам, установленным для подразделений организации.</p> <p>Проведение сравнительного анализа потребления энергетических ресурсов в организации с доступной лучшей практикой в области энергосбережения и повышения энерге-</p>	<p>няемые сырье и материалы с учетом специфики деятельности организации.</p> <p>Наилучшие доступные технологии в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, применяемые в отраслях.</p>	<p>(услуги).</p> <p>Оформлять документацию, необходимую для заключения договора на проведение энергетического обследования.</p> <p>Использовать программное обеспечение для подготовки презентационных материалов.</p>		
--	---	--	--	--



# ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

**Семинары и тренинги:**

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

**Консалтинг:**

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

[www.icgrp.ru](http://www.icgrp.ru)

<p>тической эффективности.</p> <p>Определение потенциала в разрезе направлений энергоиспользования и энерготехнологических подсистем организации.</p> <p>Приоритезация направлений реализации выявленного потенциала энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p>				
<p>Разработка и актуализация регламентов, стандартов, положений, методик, инструкций системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Организация согласования и утверждения регламентов, стандартов, положений, методик, инструкций системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Разработка, организация согласования и утверждения организационно-распорядительных документов организации в области энергетического менеджмента.</p>	<p>Нормативные правовые акты в области стандартизации и технического регулирования.</p> <p>Стандарты на системы энергетического менеджмента.</p> <p>Локальные нормативные документы организации (политика, процедуры, регламенты, методики в области стандартизации и документооборота).</p>	<p>Применять процедуры и правила разработки нормативной и технической документации.</p> <p>Применять программное обеспечение (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) для работы с информацией на уровне опытного пользователя.</p>	<p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере.</p> <p>Код: А/04.6.</p> <p>Уровень квалификации: 6.</p>	<p>1; 2</p>
<p>Формирование программы внутреннего аудита системы энергетического ме-</p>	<p>Принципы, процедуры (правила) и методы проведения аудитов.</p>	<p>Применять принципы, процедуры (правила) и методы проведения аудита.</p>	<p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной</p>	<p>3; 5; 6</p>



# ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

<p>неджмента организации.</p> <p>Организация внутреннего аудита системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Формирование отчетности по результатам проведенного внутреннего аудита системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Организация разработки корректирующих и предупреждающих мероприятий для устранения причин (потенциальных причин) возникновения несоответствий требованиям системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Контроль реализации корректирующих и предупреждающих мероприятий по результатам внутренних аудитов системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Оценка результативности корректирующих и предупреждающих мероприятий по результатам внутренних аудитов системы энергетического менеджмента организации.</p>	<p>Организационная структура, специфика производственной деятельности, энергетическое хозяйство и места значимого использования энергии организации.</p> <p>Методы идентификации, анализа и оценки риска, методы воздействия на риск.</p> <p>Нормативные правовые акты в области проведения энергетического обследования.</p> <p>Нормативные правовые акты в области управления рисками.</p> <p>Стандарты в области проведения аудита систем менеджмента.</p>	<p>Планировать и организовывать внутренний аудит в соответствии с процедурой внутреннего аудита системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Обеспечивать конфиденциальность и сохранность информации, полученной в процессе внутреннего аудита системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Оценивать риски при планировании внутреннего аудита системы энергетического менеджмента организации.</p>	<p>сфере.</p> <p>Код: A/05.6.</p> <p>Уровень квалификации: 6.</p>	
---	---	---	---	--



# ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

<p>Разработка и актуализация проекта энергетической политики организации, целей и задач в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организации.</p> <p>Определение системы индикаторов (показателей) энергетической эффективности организации, внедрение системы индикаторов (показателей) в практику организации.</p> <p>Организация согласования и утверждения проекта энергетической политики организации.</p>	<p>Нормативные правовые акты в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Стандарты, нормативно-технические документы в области энергетического менеджмента.</p> <p>Основы стратегического менеджмента, конкурентного анализа и планирования.</p>	<p>Применять методы целеполагания.</p> <p>Учитывать внутреннюю и внешнюю среду при формировании энергетической политики организации.</p> <p>Обосновывать выбор стратегических целей и направления развития организации в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p>	<p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере.</p> <p>Код: В/01.6.</p> <p>Уровень квалификации: 6</p>	<p>2</p>
<p>Организация и проведение идентификации, анализа и оценки рисков системы энергетического менеджмента организации, определение реестра рисков.</p> <p>Разработка плана мероприятий по управлению рисками системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Мониторинг рисков системы энергетического менеджмента организации, контроль реализации мероприятий по воздействию на риски.</p>	<p>Методы идентификации риска.</p> <p>Методы анализа и оценки риска.</p> <p>Методы воздействия на риск.</p> <p>Нормативные правовые акты в области управления рисками.</p>	<p>Идентифицировать изменения уровня рисков, определять эффективные методы воздействия на риск.</p> <p>Верифицировать методики управления рисками с учетом специфики отрасли, отбирать подходящие методы оценки рисков.</p> <p>Анализировать риски, основываясь на их вероятности и последствия.</p>	<p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере.</p> <p>Код: В/02.6.</p> <p>Уровень квалификации: 6.</p>	<p>2</p>





# ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

<p>Разработка процедур управления реализацией и корректировкой программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности организации.</p> <p>Формирование состава рабочей группы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности организации.</p> <p>Организационно-методическое руководство деятельностью рабочей группы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности организации.</p> <p>Проведение совещаний с участниками рабочей группы, проработка мероприятий программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности организации.</p> <p>Верификация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности организации.</p> <p>Презентация мероприятий и программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности для рассмотрения их</p>	<p>Методология расчета эффекта от реализации мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Методы мотивации и стимулирования работников в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Основные требования нормативных правовых актов к зданиям, сооружениям, помещениям, машинам, оборудованию, установкам, производственным процессам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Процедура подготовки и согласования программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Наилучшие доступные технологии в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, применяемые в отрасли.</p> <p>Методы проектного</p>	<p>Оценивать экономическую эффективность от реализации инвестиционных проектов и мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Рассчитывать эффекты, полученные от реализации мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Применять программное обеспечение для подготовки презентационных материалов.</p>	<p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере.</p> <p>Код: В/03.6.</p> <p>Уровень квалификации: 6.</p>	<p>2</p>
---	--	--	---	----------



<p>высшим руководством организации. Организация согласования и утверждения программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности организации.</p>	<p>управления.</p>			
<p>Согласование технических заданий на проектирование, заявок на проведение процедур выбора контрагента для выполнения работ, договоров на разработку документации, разрабатываемой для нужд организации, в части требований в области энергосбережения и энергетической эффективности. Формирование требований в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности закупаемой продукции (услуги) для учета в закупочной документации организации. Согласование заявок от подразделений организации на проведение процедур выбора контрагента в части требований в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Участие в оценке</p>	<p>Наилучшие доступные технологии в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, применяемые в отрасли. Нормативные правовые акты в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности при проектировании. Требования нормативно-технической документации к энергетической эффективности в отрасли. Порядок разработки и оценки мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в составе проектной и технологической документации. Требования к разработке и оформлению технических заданий и проектно-конструкторской</p>	<p>Применять методики для оценки и внесения изменений в проектную документацию; Применять методы моделирования энергопотребления объектов на этапе проектирования; Применять методики для оценки и внесения изменений в закупочную документацию.</p>	<p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере. Код: В/04.6. Уровень квалификации: 6.</p>	<p>2</p>



<p>предложений поставщиков материалов и оборудования в части реализации требований организации в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p>	<p>документации.</p>			
<p>Выступление в качестве докладчика на публичных мероприятиях (семинары, конференции, форумы) по вопросам энергетического менеджмента. Организация и контроль проведения сторонними организациями энергетических обследований, энергосервисных контрактов на объектах организации. Участие в оценке договорных и отчетных документов в части энергетических обследований, проведенных на объектах организации, энергосервисных контрактов организации. Организация согласования и утверждения договорных и отчетных документов в части энергетических обследований, проведенных на объектах организации, энергосервисных контрактов ор-</p>	<p>Основы делового общения, принципы и методы организации деловых коммуникаций. Локальные нормативные документы организации по политике взаимодействия с заинтересованными сторонами по вопросам энергетического менеджмента. Ключевые показатели результативности и эффективности деятельности организации. Информационная политика организации. Требования к коммерческой тайне. Нормы корпоративного управления и корпоративной этики организации. Нормы профессиональной этики.</p>	<p>Анализировать внутреннюю и внешнюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на энергетическую эффективность организации. Формировать и обосновывать предложения по вопросам функционирования и развития системы энергетического менеджмента в организации. Разрабатывать и применять на практике показатели результативности и эффективности деятельности, позволяющие заинтересованным сторонам оценивать деятельность организации в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p>	<p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере. Код: В/05.6. Уровень квалификации: 6.</p>	<p>2; 3; 5; 6</p>



<p>ганизации. Организация внедрения и сертификации системы энергетического менеджмента в организации. Информационно-аналитическое сопровождение функционирования системы энергетического менеджмента организации.</p>				
<p>Мониторинг фактических значений индикаторов (показателей) энергетической эффективности энергоемкого оборудования, энергозначимых систем и объектов организации и их отклонений от установленных значений. Определение причин зафиксированных отклонений в части индикаторов (показателей) энергетической эффективности энергозначимых объектов, систем и оборудования организации, инициация и контроль разработки корректирующих и предупреждающих мероприятий. Контроль получения от подразделений организации информации, необходимой для проведения мо-</p>	<p>Методы и процедуры мониторинга и оценки функционирования системы энергетического менеджмента организации по установленным индикаторам (показателям) и их динамике. Методы измерений и верификации энергетической эффективности процессов, систем и установок, эксплуатируемых организацией. Методы верификации эффекта от реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Основные виды и процедуры корпоративного контроля, применяемые организацией.</p>	<p>Применять методики для мониторинга индикаторов (показателей) энергетической эффективности организации. Анализировать индикаторы (показатели) энергетической эффективности энергоемкого оборудования, энергозначимых систем и объектов организации. Применять методы анализа причин возникновения отклонений индикаторов (показателей) энергетической эффективности. Составлять отчеты и использовать информацию, полученную из действующих в организации автоматизированных информационных систем сбора данных. Анализировать соответствие плановых и фактических индикаторов (показателей) программы энергосбережения и повышения</p>	<p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере. Код: В/06.6. Уровень квалификации: 6.</p>	<p>2</p>



# ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

<p>мониторинга хода и эффектов от реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Анализ результативности и эффективности реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.</p> <p>Формирование и организация согласования отчета о мониторинге результатов и от реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности организации.</p> <p>Формирование отчетов о выполнении и финансировании программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности организации.</p>	<p>Назначение, структура и содержание основных отчетов организации.</p> <p>Принципы формирования и анализа индикаторов (показателей) эффективности системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Принципы формирования системы ключевых показателей результативности и эффективности деятельности организации.</p> <p>Порядок и принципы функционирования автоматизированных систем учета энергетических ресурсов.</p> <p>Основные статистические методы.</p>	<p>энергетической эффективности, их динамику.</p> <p>Формулировать требования и рекомендации по совершенствованию мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности на основе имеющейся отчетности.</p> <p>Применять методы верификации эффекта от реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p>		
<p>Контроль выполнения программы внутренних аудитов системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Формирование периодических отчетов по энергосбережению и повышению энергетической эффективности для рассмотрения руко-</p>	<p>Принципы, процедуры и правила проведения аудита системы менеджмента.</p> <p>Организационная структура и места значимого использования топливно-энергетических ресурсов организации.</p> <p>Нормативные пра-</p>	<p>Совершенствовать систему энергетического менеджмента организации с учетом отраслевых стандартов.</p> <p>Применять принципы, процедуры и методы аудита системы менеджмента.</p> <p>Анализировать информацию, формировать заключения и выводы на основе оценки ста-</p>	<p>Специалист в области энергосбережения менеджмента в строительной сфере.</p> <p>Код: В/07.6.</p> <p>Уровень квалификации: 6.</p>	<p>2; 3; 5</p>



# ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

<p>водством организации.</p> <p>Формирование годового отчета о функционировании системы энергетического менеджмента для анализа со стороны руководства организации.</p> <p>Разработка дорожной карты развития и совершенствования системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Подготовка и выпуск управленческого решения (приказа, распоряжения) о развитии и совершенствовании системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Организация и сопровождение сертификации системы энергетического менеджмента организации.</p>	<p>вовые акты в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Стандарты в области разработки и аудита системы менеджмента организации.</p> <p>Программное обеспечение для формирования отчетов презентационных материалов.</p> <p>Нормативные правовые акты в области сертификации систем менеджмента.</p>	<p>тистической информации.</p> <p>Оформлять отчеты и презентационные материалы о функционировании системы энергетического менеджмента.</p> <p>Использовать программное обеспечение для подготовки презентационных материалов.</p>		
--	--	---	--	--

<p>Проведение внутренней аудиторской проверки в составе группы.</p>	<p>Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита.</p> <p>Международные концепции и стандарты управления рисками и внутреннего контроля.</p> <p>Основные законодательные и нормативные правовые акты, относящиеся к областям</p>	<p>Выполнять процедуры тестирования (опрос (запрос), наблюдение (осмотр), проверка (инспектирование), повторное выполнение, пересчет (подсчет), подтверждение), аналитические процедуры (анализ финансовых и нефинансовых коэффициентов, статистический анализ, сравнение фактических и пла-</p>	<p>Внутренний аудитор.</p> <p>Код: A/01.6.</p> <p>Уровень квалификации: 6.</p>	<p>3; 4; 6</p>
---	---	--	--	----------------



# ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

**Семинары и тренинги:**

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

**Консалтинг:**

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

[www.icgrp.ru](http://www.icgrp.ru)

	<p>аудита. Принципы организации и порядок функционирования бизнеса (вида деятельности), бизнес-модели, процессов и процедур организации.</p>	<p>новых показателей, тренд-анализ), либо их сочетания с использованием программного обеспечения для целей внутреннего аудита или без него. Применять в работе законы, подзаконные акты и локальные нормативные акты организации. Анализировать и оценивать информацию, выявлять причинно-следственные связи, делать выводы.</p>		
<p>Проведение внутренней аудиторской проверки самостоятельно или в составе группы.</p>	<p>Основные законодательные и нормативные правовые акты, относящиеся к областям аудита. Основы теории коммуникации, теории мотивации.</p>	<p>Подготовка программы внутренней аудиторской проверки, включающей цели, объем задач, сроки, распределение ресурсов, характер и объем процедур внутреннего аудита для достижения целей внутренней аудиторской проверки. Идентификация и оценка рисков объекта внутреннего аудита (бизнес-процесса, проекта, программы, подразделения). Проводить интервью, переговоры и осуществлять письменную коммуникацию. Формирование аудиторской выборки с использованием программного обеспечения для целей внутреннего аудита или без него для проведения процедур внутреннего аудита</p>	<p>Внутренний аудитор. Код: В/01.7. Уровень квалификации: 7.</p>	<p>3; 4; 5; 6</p>



# ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

**Семинары и тренинги:**

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

**Консалтинг:**

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

[www.icgrp.ru](http://www.icgrp.ru)

		<p>с целью получения аудиторских доказательств.</p> <p>Документирование результатов выполнения процедур внутреннего аудита в рабочих документах с использованием программного обеспечения для целей внутреннего аудита или без него.</p> <p>Обсуждение результатов внутренней аудиторской проверки с уполномоченными представителями объекта внутреннего аудита (бизнес-процесса, проекта, программы, подразделения).</p> <p>Самостоятельная или в составе группы подготовка отчета по результатам выполнения внутренней аудиторской проверки, основанного на достаточном объеме надежной, относящейся к делу полезной информации.</p> <p>Проведение мониторинга действий (корректирующих мер) руководителей организации, предпринимаемых по результатам внутренней аудиторской проверки.</p>		
Разработка методологической базы, методик и регламентов для службы внутреннего аудита.	Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита. Международные концепции и стандарты по управле-	Разработка и регулярное обновление методологической базы, методик и регламентов проведения внутреннего аудита. Контроль качества и	Внутренний аудитор. Код: С/02.7. Уровень квалификации: 7.	3; 4; 5; 6





# ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

**Семинары и тренинги:**

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

**Консалтинг:**

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

[www.icgrp.ru](http://www.icgrp.ru)

	<p>нию рисками и внутреннему контролю.</p> <p>Принципы организации и порядок функционирования бизнеса (вида деятельности), бизнес-модели, процессов и процедур организации.</p>	<p>полноты заполнения внутренними аудиторами рабочих бумаг для подтверждения выводов по результатам внутреннего аудита.</p> <p>Анализировать и оценивать информацию, выявлять причинно-следственные связи, делать объективные выводы и расставлять приоритеты для дальнейших планов.</p>		
<p>Руководство проведением внутренней аудиторской проверки и (или) выполнением консультационного проекта.</p>	<p>Теория менеджмента (управления).</p> <p>Основы управления проектами.</p> <p>Современные инструменты управления персоналом.</p> <p>Основы теории коммуникации, теории мотивации.</p>	<p>Координировать свою деятельность с коллегами, эффективно работать в команде.</p> <p>Организация процесса проведения внутренней аудиторской проверки.</p> <p>Руководство подготовкой отчетов по результатам проведенных внутренних аудитов.</p> <p>Консультирование руководителей организации по вопросам построения и функционирования систем внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления.</p>	<p>Внутренний аудитор.</p> <p>Код: D/01.7.</p> <p>Уровень квалификации: 7.</p>	<p>3; 4; 5; 6</p>

**5. Форма обучения:** обучение с применением дистанционных образовательных технологий.

**6. Срок и продолжительность обучения:** 32 дистанционных академических часа в течение последовательных 5-ти дней.

**Программа рассчитана** на занятия, проводимые с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения. Освоение программы сочетает обязательные дистанционные занятия с самостоятельной работой слушателей с учебной литературой, официальными документами и рекомендуемыми тренерами-консультантами ООО «ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА», иными учебными материалами.

Программа содержит оптимальный баланс:



- лекционной (теоретической) части;
- практической части;
- самостоятельного изучения литературы по программе;
- тестирования и экзамена участников семинара.

**Место проведения занятий по формам обучения:** специализированное структурное образовательное подразделение «Учебный центр ООО «ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА», г. Москва, ул. Архитектора Власова, д. 33, 3 этаж.

ООО "Тренинги и консультации для бизнеса ИНТЕРСЕРТИФИКА"

**7. Учебно-тематический план:**

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество академических часов	Формы освоения Программы		
			Лекции	Практические занятия	Самостоятельное изучение
1	2	3	4	5	6
0	Вводная часть.	0,3	0,3	-	-
1	Менеджмент в области постоянного улучшения энергетических характеристик как составная часть управления бизнесом.	1,0	1,0	-	-
2	Требования ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023, рассмотрение способов их реализации на практике (с учётом руководства ISO 50004:2020/ ГОСТ Р ИСО 50004-2022) и оценки при проведении аудита.	18,7	12,0	6,7	3,0
3	Обзор руководящих указаний по проведению аудитов систем менеджмента ISO 19011:2018/ ГОСТ Р ИСО 19011-2021.	1,0	1,0	-	-
4	Место и функция аудита в рамках СЭнМ.	0,5	0,5	-	-
5	Планирование и подготовка СЭнМ-аудита. Требования к аудиторам. Коммуникация и интервью в ходе аудита.	3,5	2,0	1,5	1,0
6	Проведение аудита системы энергоменеджмента. Оценка результатов СЭнМ-аудита.	4,5	3,2	1,3	2,0
7	Типовые требования к процедуре сертификации СЭнМ по стандарту ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023.	0,5	0,5	-	-
8	Тестирование.	2,0	0,5	1,5	-
	<b>ИТОГО:</b>	<b>32</b>	<b>21</b>	<b>11</b>	<b>6</b>



# ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

## 8. Рабочая программа:

№ п/п	Наименование разделов и тем Программы	Кол-во часов	в том числе			Методические раздаточные материалы и рекомендуемая литература*	Формы и методы контроля качества освоения материала	Примечания/ ссылки на другие Программы Учебного центра
			Лекции (презентация разделов и тем)	Групповые и индивидуальные практические занятия	Самостоятельное изучение разделов и тем			
1	2	3	4	5	6	7	8	9
0	<b>Вводная часть:</b>	<b>0,3</b>	0,3	-	-	-	-	-
0.1	<ul style="list-style-type: none"><li>Презентация группы компаний «Интерсертифика»;</li><li>Самопрезентация руководителя семинара. Представление целей участников.</li></ul>	0,2	0,2	-	-	-	<i>Выбран модератор группы. Основные компетенции группы компаний «Интерсертифика».</i>	-
0.2	<ul style="list-style-type: none"><li>Регламент работы семинара;</li></ul>	0,1	0,1	-	-	-	<i>Доведен регламент и расписа-</i>	-



# ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

**Семинары и тренинги:**

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

**Консалтинг:**

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

[www.icgrp.ru](http://www.icgrp.ru)

	<ul style="list-style-type: none"><li>Введение в тему семинара.</li></ul>							<i>ние занятий. Информирование о разделах Программы семинара.</i>	
1	<b>Менеджмент в области постоянного улучшения энергетических характеристик как составная часть управления бизнесом:</b> - основные законодательные документы и их взаимосвязь с ISO 50001:2018/ГОСТ Р ИСО 50001-2023.	1,0	1,0	-	-	-		<i>Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение принципов, определений, структуры управления, функциональных обязанностей, цикла PDCA и основных законодательных документов в области СЭНМ. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы и активность слушателей.</i>	
2	<b>Требования ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023, рассмотрение</b>	3,0	1,5	1,5	0,5	1 - 9		<i>Презентация тем по разделу раздаточного материала</i>	



# ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

**Семинары и тренинги:**  
seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

**Консалтинг:**  
tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32  
[www.icgrp.ru](http://www.icgrp.ru)

<p>способов их реализации на практике (с учётом руководства ISO 50004:2020/ГОСТ Р ИСО 50004-2022) и оценки при проведении аудита:</p> <p><b>4. Контекст организации (условия, в которых функционирует организация):</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- понимание организации и ее контекста;</li><li>- понимание потребностей и ожиданий заинтересованных сторон;</li><li>- установление области применения СЭнМ;</li><li>- система энергетического менеджмента.</li></ul>			<p>«Проведение SWOT-анализа (определение условий, в которых функционирует организация)»;</p> <p><b>Упражнение № 2:</b></p> <p>«Идентификация заинтересованных сторон и их ожиданий»;</p> <p><b>Упражнение № 3:</b></p> <p>«Определение показателей энергетической результативности и эффективности определенных процессов».</p>			<p>ла. Интерактивное обсуждение понимания организации и ее контекста, практики реализации требований и ожиданий заинтересованных сторон.</p> <p>Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</p>	
<p><b>5. Лидерство:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- лидерство и приверженность;</li><li>- энергетическая политика;</li></ul>	<b>2,0</b>	1,3	0,7	-	Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактив-		



# ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

**Семинары и тренинги:**

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

**Консалтинг:**

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

[www.icgrp.ru](http://www.icgrp.ru)

<p>- обязанности, ответственность и полномочия в организации.</p>			<p>проекта энергетической политики».</p>		<p>ное обсуждение понимания лидерства и приверженности, политики, обязанностей, ответственности и полномочий в организации. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</p>	
<p><b>6. Планирование:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- действия по реагированию на риски и возможности;</li><li>- процедура оценки рисков и выявления возможностей;</li><li>- цели, энергетические задачи и планирование их достижения;</li><li>- энергетический анализ;</li><li>- пересмотр энергетических</li></ul>	<p><b>4,5</b></p>	<p>3,0</p>	<p>1,5</p> <p><b>Упражнение № 5:</b></p> <p>«Разработка проекта методики по оценке рисков и возможностей»;</p> <p><b>Упражнение № 6:</b></p>	<p>1,0</p>	<p>Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение понимания системы управления рисками и возможностями, целей, энергетических задач и планирова-</p>	



# ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

<p>характеристик, учет данных и оценка энергетического профиля организации;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- измеримые показатели энергетических характеристик;</li><li>- базовые значения энергетических характеристик;</li><li>- планирование в целях сбора энергетической информации.</li></ul>			<p>«Формирование проекта целей, энергетических задач и планирование их достижения».</p>			<p>ния, а также энергетического анализа.</p> <p>Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</p>	
<p><b>7. Поддержка:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- управление ресурсами, компетентностью, осведомленностью, информацией и коммуникация;</li><li>- состав и управление документированной информацией.</li></ul>	<p>1,7</p>	<p>1,7</p>		<p>-</p>		<p>Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение понимания системы управления ресурсами, компетентностью, осведомленностью, информацией и коммуникацией.</p> <p>Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные</p>	





# ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

**Семинары и тренинги:**

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

**Консалтинг:**

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

[www.icgrp.ru](http://www.icgrp.ru)

							вопросы, активность слушателей.	
<b>8. Деятельность:</b> - планирование деятельности и управление ею; - проектирование; - закупки.	<b>2,5</b>	1,5	1,0	<b>Упражнение № 7:</b> «Оценка возможностей и наработка проекта мероприятий по улучшению энергетических характеристик при проектировании и осуществлении закупок».	-		Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение понимания системы планирования деятельности и управление ею, процессов проектирования и закупки. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практической работы.	

ООО "Тренинги и консультации для бизнеса ИНТЕРСЕРТИФИКА"



# ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

**Семинары и тренинги:**

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

**Консалтинг:**

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

<b>9. Оценка показателей деятельности:</b> - мониторинг, измерения, анализ и оценка энергетических характеристик и СЭнМ; - внутренний аудит; - анализ со стороны руководства.	<b>2,5</b>	1,5	1,0 <b>Упражнение № 8:</b> «Формирование перечня показателей энергетических характеристик, применяемых в СЭнМ»; <b>Упражнение № 9:</b> «Формирование перечня основных переменных факторов, влияющих на энергетические характеристики».	1,0		<i>Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение понимания системы мониторинга, измерения, анализа, оценки энергетических характеристик и СЭнМ, а также процедуры проведения внутреннего аудита и анализа со стороны руководства. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</i>	«Внутренний аудитор системы энергоменеджмента (СЭнМ) по ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023»
<b>10. Улучшение:</b> - несоответствия и корректирующие действия.	<b>2,5</b>	1,5	1,0 <b>Упражнение № 10:</b>	0,5		<i>Презентация тем по разделу раздаточного материала</i>	



# ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

	- процессы постоянного улучшения энергоменеджмента.			<i>«Разработка формы программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности»;</i> <b>Упражнение № 11:</b> <i>«Разработка проекта дорожной карты (плана - графика) развития и совершенствования СЭНМ организации».</i>			<i>ла. Интерактивное обсуждение понимания процедуры управления несоответствиями, корректирующими действиями и процессами постоянного улучшения энергоменеджмента. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</i>	
3	<b>Обзор руководящих указаний по проведению аудитов систем менеджмента ISO 19011:2018/ ГОСТ Р ИСО 19011-2021.</b>	<b>1,0</b>	1,0	-	-	-	<i>Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Полнота раскрытия тем по разде-</i>	



# ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

							лу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей.	
4	Место и функция аудита в рамках СЭНМ.	0,5	0,5	-	-		Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей.	
5	Планирование и подготовка СЭНМ-аудита. Требования к аудиторам. Коммуникация и интервью в ходе аудита.	3,5	2,0	1,5	1,0	10	Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные	



# ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

				<i>СЭНМ на базе стандарта ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023»; <b>Упражнение № 13:</b> «Выявление рисков и возможностей процесса внутреннего аудита»; <b>Упражнение № 14:</b> «Разработка годовой программы аудитов СЭНМ»; <b>Упражнение № 15:</b> «Разработка плана внутреннего аудита СЭНМ».</i>			<i>вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</i>	
6	Проведение аудита системы энергоменеджмен-	4,5	3,2	1,3	2,0	11 - 12	Презентация тем по разделу раздаточного материа-	



# ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

	<p><b>та:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- техника проведения СЭНМ-аудита;</li><li>- сравнение фактических результатов с плановыми показателями энергосбережения, выводы и рекомендации;</li><li>- оценка деятельности по достижению показателей энергоэффективности в существующих процессах организации;</li><li>- выявление возможностей и оформление предложений по улучшению энергетических характеристик.</li></ul> <p><b>Оценка результатов СЭНМ-аудита.</b></p>			<p><b>Упражнение № 16:</b> «Разработка вопросника для плана внутреннего аудита СЭНМ»;</p> <p><b>Упражнение № 17:</b> «Подготовка доклада о результатах оценки, согласно плану внутреннего аудита СЭНМ и формирование отчета по результатам «ролевой игры»»;</p> <p><b>Упражнение № 18:</b> «Оформление несоответствия».</p>			<p>ла. Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</p>	
7	<p><b>Типовые требования к процедуре сертификации СЭНМ по стандарту ISO</b></p>	0,5	0,5	-	-	-	<p>Презентация тем по разделу раздаточного материала.</p>	



# ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

	<b>50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023.</b>						<i>ла. Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей.</i>	
<b>8</b>	<b>Тестирование.</b>	<b>2,0</b>	<b>0,5</b>	<b>1,5</b> Тестирование.	-	-	<i>Проведено обсуждение правил заполнения теста. Самостоятельное заполнение теста. Обсуждение результатов теста и практических работ.</i>	-

\* номер указывается согласно списку рекомендуемой литературы к Программе.



## 9. Содержание программы:

### Раздел 0. Вводная часть.

### Раздел 1. Менеджмент в области постоянного улучшения энергетических характеристик как составная часть управления бизнесом:

- основные законодательные документы и их взаимосвязь с ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023.

### Раздел 2. Требования ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023, рассмотрение способов их реализации на практике (с учётом руководства ISO 50004:2020/ ГОСТ Р ИСО 50004-2022) и оценки при проведении аудита:

#### 4. Контекст организации (условия, в которых функционирует организация):

- понимание организации и ее контекста;
- понимание потребностей и ожиданий заинтересованных сторон;
- установление области применения СЭнМ;
- система энергетического менеджмента.

#### 5. Лидерство:

- лидерство и приверженность;
- энергетическая политика;
- обязанности, ответственность и полномочия в организации.

#### 6. Планирование:

- действия по реагированию на риски и возможности;
- процедура оценки рисков и выявления возможностей;
- цели, энергетические задачи и планирование их достижения;
- энергетический анализ;
- пересмотр энергетических характеристик, учет данных и оценка энергетического профиля организации;
- измеримые показатели энергетических характеристик;
- базовые значения энергетических характеристик;
- планирование в целях сбора энергетической информации.

#### 7. Поддержка:

- управление ресурсами, компетентностью, осведомленностью, информацией и коммуникация;
- состав и управление документированной информацией.

#### 8. Деятельность:

- планирование деятельности и управление ею;
- проектирование;
- закупки.

#### 9. Оценка показателей деятельности:

- мониторинг, измерения, анализ и оценка энергетических характеристик и СЭнМ;
- внутренний аудит;





- анализ со стороны руководства.

**10. Улучшение:**

- несоответствия и корректирующие действия.
- процессы постоянного улучшения энергоменеджмента.

**Раздел 3. Обзор руководящих указаний по проведению аудитов систем менеджмента ISO 19011:2018/ ГОСТ Р ИСО 19011-2021.**

**Раздел 4. Место и функция аудита в рамках СЭНМ .**

**Раздел 5. Планирование и подготовка СЭНМ-аудита. Требования к аудиторам. Коммуникация и интервью в ходе аудита.**

**Раздел 6. Проведение СЭНМ-аудита:**

- техника проведения СЭНМ-аудита;
- сравнение фактических результатов с плановыми показателями энергосбережения, выводы и рекомендации;
- оценка деятельности по достижению показателей энергоэффективности в существующих процессах организации;
- выявление возможностей и оформление предложений по улучшению энергетических характеристик.

**Оценка результатов СЭНМ-аудита.**

**Раздел 7. Типовые требования к процедуре сертификации СЭНМ по стандарту ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023.**

**Раздел 8. Тестирование.**

**Почасовая программа****Регламент:**

- начало занятий 09.00;
- окончание занятий 15.45;
- перерывы на 15 мин. в 09.45; 10.45; 13.45; 14.45;
- обед с 12.00 до 13.00.

**Примечание:**

- регламент может быть изменен по согласованию Сторон, при условии соблюдения требований раздела 6 настоящей Дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

Но-мер модуля	Наименование разделов/ тем*	Кол-во акад. часов	Формы обучения	Групповые и индивидуальные практические занятия*
<b>Первый день</b>				
<b>0</b>	<b>Вводная часть:</b>	<b>0,3</b>	-	-
0.1	Презентация группы компаний «Интерсертифика»;	0,1	Лекция.	-
	Самопрезентация руководителя семинара. Представление целей участников.	0,1	Лекция.	-
0.2	Регламент работы семинара.	0,05	Лекция.	-
	Введение в тему семинара.	0,05	Лекция.	-
<b>1</b>	<b>Менеджмент в области постоянного улучшения энергетических характеристик как составная часть управления бизнесом:</b> - основные законодательные документы и их взаимосвязь с ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023.	<b>1,0</b>	Лекция и диалоги со слушателями.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу.
<b>2</b>	<b>Требования ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023, рассмотрение способов их реализации на практике (с учётом руководства ISO 50004:2020/ ГОСТ Р ИСО 50004-2022) и оценки при проведении аудита:</b> <b>4. Контекст организации (условия, в которых функционирует организация):</b>	<b>3,0</b>	Лекция и практика.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Проведение групповых работ и обсуждение докладов по результатам практических работ: <b>Упражнение № 1:</b> <b>«Проведение SWOT-анализа (определение условий, в которых</b>



	<ul style="list-style-type: none"><li>- понимание организации и ее контекста;</li><li>- понимание потребностей и ожиданий заинтересованных сторон;</li><li>- установление области применения СЭнМ;</li><li>- система энергетического менеджмента.</li></ul>			<p><i>функционирует организация»);</i></p> <p><b>Упражнение № 2:</b> <i>«Идентификация заинтересованных сторон и их ожиданий».</i></p> <p><b>Упражнение № 3:</b> <i>«Определение показателей энергетической результативности и эффективности определенных процессов».</i></p>
	<p><b>5. Лидерство:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- лидерство и приверженность;</li><li>- энергетическая политика;</li><li>- обязанности, ответственность и полномочия в организации.</li></ul>	<b>2,0</b>	Лекция и практика.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Проведение групповых работ и обсуждение докладов по результатам практической работы:
<b>2</b>	<p><b>6. Планирование:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- действия по реагированию на риски и возможности.</li></ul>	<b>0,1</b>	Лекция и диалоги со слушателями.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу.
<b>Второй день</b>				
<b>2</b>	<p><b>6. Планирование (продолжение):</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- действия по реагированию на риски и возможности;</li><li>- процедура оценки рисков и выявления возможностей;</li><li>- цели, энергетические задачи и планирование их достижения;</li><li>- энергетический анализ;</li><li>- пересмотр энергетических характеристик, учет данных и оценка энергетического профиля организации;</li><li>- измеримые показатели энергетических характеристик;</li><li>- базовые значения энергетических характеристик;</li></ul>	<b>4,4</b>	Лекция и практика.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Проведение групповых работ и обсуждение докладов по результатам практических работ:
				<p><b>Упражнение № 5:</b> <i>«Разработка проекта методики по оценке рисков и возможностей»;</i></p> <p><b>Упражнение № 6:</b> <i>«Формирование проекта целей, энергетических задач и планирование их достижения».</i></p>



	ческих характеристик; - планирование в целях сбора энергетической информации.			
	<b>7. Поддержка:</b> - управление ресурсами, компетентностью, осведомленностью, информацией и коммуникация; - состав и управление документированной информацией.	<b>1,7</b>	Лекция и диалоги со слушателями.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу.
	<b>8. Деятельность:</b> - планирование деятельности и управление ею.	<b>0,3</b>	Лекция и диалоги со слушателями.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу.
<b>Третий день</b>				
<b>2</b>	<b>8. Деятельность (продолжение):</b> - проектирование; - закупки.	<b>2,2</b>	Лекция и практика.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Проведение групповой работы и обсуждение докладов по результатам практической работы: <b>Упражнение № 7:</b> <i>«Оценка возможностей и наработка проекта мероприятий по улучшению энергетических характеристик при проектировании и осуществлении закупок».</i>
	<b>9. Оценка показателей деятельности:</b> - мониторинг, измерения, анализ и оценка энергетических характеристик и СЭНМ; - внутренний аудит; - анализ со стороны руководства.	<b>2,5</b>	Лекция и практика.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Проведение групповых работ и обсуждение докладов по результатам практических работ: <b>Упражнение № 8:</b> <i>«Формирование перечня показателей энергетических характеристик, применяемых в СЭНМ»;</i> <b>Упражнение № 9:</b> <i>«Формирования перечня основных переменных</i>



				<i>факторов, влияющих на энергетические характеристики».</i>
	<b>10. Улучшение:</b> - несоответствия и корректирующие действия; - процессы постоянного улучшения энергоменеджмента.	<b>1,7</b>	Лекция и практика.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Проведение групповых работ и обсуждение докладов по результатам практической работы: <b>Упражнение № 10:</b> «Разработка формы программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности».
<b>Четвертый день</b>				
	<b>10. Улучшение (продолжение):</b>	<b>0,8</b>	Практика.	Проведение групповых работ и обсуждение докладов по результатам практической работы: <b>Упражнение № 11:</b> «Разработка проекта дорожной карты (плана-графика) развития и совершенствования СЭНМ организации».
<b>3</b>	<b>Обзор руководящих указаний по проведению аудитов систем менеджмента ISO 19011:2018/ ГОСТ Р ИСО 19011-2021.</b>	<b>1,0</b>	Лекция и диалоги со слушателями.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу.
<b>4</b>	<b>Место и функция аудита в рамках СЭНМ.</b>	<b>0,5</b>	Лекция и диалоги со слушателями.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу.
<b>5</b>	<b>Планирование и подготовка СЭНМ-аудита. Требования к аудиторам. Коммуникация и интервью в ходе аудита.</b>	<b>3,5</b>	Лекция и практика.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Проведение групповых работ и обсуждение докладов по результатам практических работ: <b>Упражнение № 12:</b> Анализ и оценка ситуаций, возникающих в ходе аудита, их связь с вы-



				<p>полнением требований СЭНМ на базе стандарта ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023»;</p> <p><b>Упражнение № 13:</b> «Выявление рисков и возможностей процесса внутреннего аудита»;</p> <p><b>Упражнение № 14:</b> «Разработка годовой программы аудитов СЭНМ»;</p> <p><b>Упражнение № 15:</b> «Разработка плана внутреннего аудита СЭНМ».</p>
6	<p><b>Проведение аудита системы энергоменеджмента:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- техника проведения СЭНМ-аудита;</li><li>- сравнение фактических результатов с плановыми показателями энергосбережения, выводы и рекомендации.</li></ul>	0,6	Лекция и диалоги со слушателями.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу.
<b>Пятый день</b>				
6	<p><b>Проведение аудита системы энергоменеджмента (продолжение):</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- оценка деятельности по достижению показателей энергоэффективности в существующих процессах организации;</li><li>- выявление возможностей и оформление предложений по улучшению энергетических характеристик.</li></ul> <p><b>Оценка результатов СЭНМ-аудита.</b></p>	3,9	Лекция и практика	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Проведение групповых работ и обсуждение докладов по результатам практических работ: <b>Упражнение № 16:</b> «Разработка вопросника для плана внутреннего аудита СЭНМ»; <p><b>Упражнение № 17:</b> «Подготовка доклада о результатах оценки, согласно плану внутреннего аудита СЭНМ и формирование отчета по результатам «ролевой игры»;</p> <p><b>Упражнение № 18:</b></p>





				«Оформление несоответствия».
7	Типовые требования к процедуре сертификации СЭНМ по стандарту ISO 50001:2018/ГОСТ Р ИСО 50001-2023.10.	0,5	Лекция и диалоги со слушателями.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу.
8	Тестирование	2,0	Лекция и практика	Проведено обсуждение правил заполнения теста. Самостоятельное заполнение теста. Обсуждение результатов теста и практических работ.
ИТОГО		32		

\*состав групповых работ может быть дополнен/ скорректирован преподавателем в зависимости от уровня подготовки участников группы и задач обучения.

#### 10. Контроль качества освоения Программы:

Формы и методы контроля качества освоения материала установлены в Разделе 8. Рабочая программа (в столбце 8).

Показатели достижения планируемых результатов освоения Программы:

Показатель	Критерий оценки	Значение
1	2	3
Посещение занятий	Присутствие Слушателя на занятиях (% от продолжительности Программы)	80% и более – зачет, менее 80% без уважительной причины – не зачтено
Количество правильных ответов на вопросы теста/ экзамена	Правильный ответ (% от общего количества вопросов/ баллов)	70% и более – зачет, менее 70% – не зачтено

#### 11. Условия реализации Программы:

Заключение договора на оказание образовательных услуг по дополнительным образовательным программам, прием Обучающихся осуществляется в соответствии с Положениями и Правилами Учебного центра ([www.icgrp.ru/](http://www.icgrp.ru/) Учебный центр).

Для освоения Программы допускаются граждане, имеющие и/или получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование.

В ходе преддоговорной работы старший менеджер Учебного центра предоставляет Обучающемуся (физическому лицу) или Заказчику (если Обучающихся направляет предприятие) тему, содержание, результат и условия освоения Программы.



Занятия проводятся с использованием дистанционных технологий и электронного обучения на платформах МТС Линк (<https://mts-link.ru/>) / ZOOM или корпоративной платформе Заказчика. Для участия в Программе Обучающийся должен иметь доступ к высокоскоростному интернету и компьютеру. Проверка связи между преподавателем и Обучающимся осуществляется накануне обучения в заранее согласованное время путем тестирования платформы. Обучающийся получает электронную версию раздаточного материала и бланки выполнения практических/ индивидуальных работ.

В процессе занятий и после их завершения преподаватель задает Обучающимся вопросы на понимание материала. В ходе практических занятий и в рамках отведенного времени Обучающиеся могут делиться своим опытом и обмениваться информацией по вопросам и темам программы.

В конце обучения проводится итоговое тестирование, по результатам которого Учебный центр принимает решение о выдаче Удостоверения о повышении квалификации. Проводится анкетирование слушателей и анализ удовлетворенности Обучающихся качеством обучения, работой преподавателя, содержанием и формой раздаточного материала, организацией обучения и результатами обучения.

## 12. Законодательные и нормативные документы:

1. ISO 50001:2018 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению».
2. ГОСТ Р ИСО 50001-2023 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению».
3. ISO 50004:2020 «Системы энергетического менеджмента. Руководство по внедрению, поддержанию и улучшению системы энергетического менеджмента ISO 50001».
4. ГОСТ Р ИСО 50004-2022 «Системы энергетического менеджмента. Руководство по внедрению, поддержанию и улучшению системы энергетического менеджмента на основе стандарта ИСО 50001».
5. ГОСТ Р 57912-2017 (ISO 50006:2014) «Системы энергетического менеджмента. Измерение энергетических результатов на основе использования энергетических базовых линий и показателей энергетических результатов. Общие принципы и руководство».
6. ГОСТ Р ИСО 31000-2019 (ISO 31000:2018) «Менеджмент риска. Принципы и руководство».
7. ISO 19011:2018 «Руководящие указания по проведению аудитов систем менеджмента» (выдается на семинаре в переводе Качалова В.А.).
8. ГОСТ Р ИСО 19011-2021 "Оценка соответствия. Руководящие указания по проведению аудита систем менеджмента".
9. ISO 9001 Auditing Practices Group. Guidance on: Documenting a Nonconformity, 13 January 2016 (Руководство по документированию несоответствий от 13 января 2016 г. Группы по анализу практики проведения аудитов соответствия требованиям ISO 9001).

## 13. Список рекомендуемой литературы:





1. Качалов В.А. Системы менеджмента на основе ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015. Комментарии, рекомендации, практика внедрения. В 4-х томах. // «М.ИздАТ», 2017.
2. Ганжа В.Л. Основы эффективного использования энергоресурсов. Теория и практика энергосбережения // Минск: "Белорусская наука", 2007, 451 с.
3. Березовский Н.И. и др. Технология энергосбережения // Минск: БИП-С Плюс, 2007. - 152 с.
4. Качалов В.А. Как правильно управлять документированной информацией? // «Методы менеджмента качества», 2017, №№ 4-5.
5. Г. Нив «Пространство доктора Деминга» // «Городской общественный фонд «Развитие через качество», 1998, 336 с.
6. Гличев А.В. «Качество, эффективность, нравственность. Учебное пособие» // «М. ООО «Премиум Инжиниринг», 2009, 356 с.
7. Белобрагин В.Я., Зажигалкин А.В., Зворыкина Т.И. «Основы стандартизации. Учебное пособие» // «М. РИА «Стандарты и качество», 2015, 464 с.
8. Прыкин Б.В., Прыкина Л.В., Эриашвили Н.Д., Усман З.А. «Общий курс менеджмента в таблицах и графиках. Учебник для вузов» // «М. Банки и биржи, ЮНИТИ, 1998, 415 с.
9. Конти Тито. «Самооценка в организациях» // «М. РИА «Стандарты и качество», 2000, 328 с.
10. Двухфакторная теория мотивации Ф. Герцберга.
11. Кокран К. «Нас много – потребитель один: ориентируемся на потребителя» // «М. РИА «Стандарты и качество», 2009, 168 с.
12. Рой Жан, Веттер Магнус, Ольве Нильс-Горан. Оценка эффективности деятельности компании: Практическое руководство по использованию сбалансированной системы показателей. -- М.: Издательский дом «Вильямс», 2003.