



ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Система энергоменеджмента ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023. Внутренний аудитор СЭНМ по ISO 19011:2018/ ГОСТ Р ИСО 19011-2021» (далее – Программа) разработана специализированным структурным образовательным подразделением «Учебный центр ООО «ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА» (далее – Учебный центр). Актуальность данной Программы обусловлена растущими требованиями к профессиональной деятельности руководителей и специалистов предприятий различных отраслей промышленности:

- ответственных за разработку, исследование, внедрение, обеспечение функционирования и совершенствование системы энергетического менеджмента (СЭНМ) в организации, охватывающих все процессы организации, вовлекающих в деятельность по постоянному улучшению энергетических характеристики направленных на повышение конкурентоспособности организации;
- занимающихся повышением эффективности деятельности организаций путем разработки и усовершенствования их процессов и административных регламентов, в том числе с использованием современных информационных и телекоммуникационных технологий;
- ответственных за проведение внутренних аудитов по ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023 и консультаций по вопросам результативного функционирования систем управления рисками, корпоративного управления, операционной деятельности, с целью: достижения стратегических целей организации; повышения результативности и эффективности деятельности организации; обеспечения соответствия требованиям законодательства и внутренних нормативных актов организации.

Программа и учебно-методические материалы учитывают законодательные требования Российской Федерации в области энергетического менеджмента, а также требования стандартов серии ISO 50000/ ГОСТ Р ИСО 50000 к системам энергетического менеджмента организации.

1. Категории слушателей:

- руководители подразделений (управляющие) в различных отраслях промышленности;
- руководители специализированных (производственно-эксплуатационных) подразделений (служб) в промышленности;
- руководители и специалисты, ответственные за проведение внутренних аудитов;
- инженеры-электрики;
- инженеры-энергетики;
- аналитики систем управления и организации;
- специалисты в области техники;
- представители руководства и функциональные менеджеры высшего и среднего звена, владельцы процессов и подпроцессов, менеджеры служб главного энергетика, главного механика, производств, эксплуатации зданий и сооружений, закупок, качества, экономики, организационного развития.

**2. Цели Программы:**

- Совершенствование и/или приобретение новых компетенций, необходимых Обучающемуся для улучшения его профессиональной деятельности в рамках имеющейся квалификации:

- по разработке, внедрению и подготовке к сертификации системы энергетического менеджмента (далее - СЭнМ), отвечающей требованиям стандарта ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023;

- по разработке программы, плана, вопросников и проведению аудита СЭнМ, с учетом руководящих указаний ISO 19011:2018/ ГОСТ Р ИСО 19011-2021 для повышения энергосбережения и энергоэффективности организации.

- Проведение анализа практических ситуаций, возникающих в ходе планирования, подготовки и проведения аудита СЭнМ.

3. При разработке Программы учитывался(-ись) профессиональный стандарт(ы) (далее – ПС):

| Наименование ПС | Регистрационный номер и код | Дата введения в действие ПС |
|---|--|-----------------------------|
| 1 | 2 | 3 |
| Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере | Регистрационный номер: 972; код: 16.112 | 1 марта 2017 г. |
| Внутренний аудитор | Регистрационный номер: 441; код: 08.010 | 24 июня 2015 г. |

4. Планируемые результаты обучения:

В результате освоения Программы Обучающийся должен приобрести/ совершенствовать следующие знания и умения:

| Профессиональные компетенции, на развитие которых направлена Программа | | | Наименование, код ОТФ/ ТФ и уровень квалификации, согласно ПС | Номер раздела учебно-тематического плана Программы |
|---|--|---|---|--|
| Наименование компетенции | Знания | Умения | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Мониторинг, оценка применимости к деятельности организации нормативных правовых актов в области энергосбережения и повышения энергетической | Нормативные правовые акты в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Национальные, | Анализировать и оценивать предложения и замечания к проектам локальных документов в области энергетического менеджмента. Анализировать изменения российского и меж- | Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере. Код: А/01.6. Уровень квалификации: | 1; 2; 7 |



| | | | | |
|---|--|---|---|-------------|
| <p>эффективности. Формирование реестра нормативных правовых актов в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, применимых к деятельности организации. Разработка и актуализация проектов локальных нормативных документов, обеспечивающих создание и функционирование системы энергетического менеджмента в организации.</p> | <p>межгосударственные и международные стандарты, регламентирующие систему энергетического менеджмента. Процедура разработки, согласования, утверждения и хранения локальной документации.</p> | <p>дународного законодательства в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Пользоваться справочными информационными базами данных, содержащими документы и материалы по вопросам энергетического менеджмента.</p> | <p>6.</p> | |
| <p>Идентификация источников энергетических ресурсов; Определение объемов потребления энергетических ресурсов по процессам и объектам организации за базовый период. Формирование перечня энергозначимых объектов организации с проведением их ранжирования по энергетической значимости. Формирование перечня должностей работников организации, деятельность которых связана со значительными объемами использования и потребления</p> | <p>Методология проведения энергетического анализа и установления показателей энергетической эффективности. Основные статистические методы. Методы сравнительного анализа. Методы нормирования расхода энергетических ресурсов. Методы определения потенциала энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Основы технологических процессов, работы машин, устройств и оборуду-</p> | <p>Применять методы и методики энергетического анализа, статистические методы, методы сравнительного анализа. Оценивать потенциал энергосбережения и повышения энергетической эффективности с учетом технических возможностей организации и современного уровня развития науки и техники. Определять приоритетность реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности. Участвовать в нормировании расхода энергетических ресурсов на единицу продукции,</p> | <p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере. Код: А/02.6. Уровень квалификации: 6.</p> | <p>1; 2</p> |



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

| | | | | |
|---|---|---|--|--|
| <p>энергетических ресурсов.</p> <p>-Формирование энергетической базовой линии и перечня индикаторов (показателей) энергетической эффективности с определением их плановых значений для энергетически значимых объектов организации.</p> <p>Анализ изменения показателей производства и потребления энергетических ресурсов в организации с учетом сезонности.</p> <p>Анализ балансов энергетических ресурсов, оценка эффективности использования энергетических ресурсов подразделениями организации.</p> <p>Определение причин несоответствия фактических объемов использованных энергетических ресурсов плановым объемам, установленным для подразделений организации.</p> <p>Проведение сравнительного анализа потребления энергетических ресурсов в организации с доступной лучшей практикой в области энергосбережения и</p> | <p>дования, применяемые сырье и материалы с учетом специфики деятельности организации.</p> <p>Наилучшие доступные технологии в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, применяемые в отраслях.</p> | <p>произведенной работы (услуги).</p> <p>Оформлять документацию, необходимую для заключения договора на проведение энергетического обследования.</p> <p>Использовать программное обеспечение для подготовки презентационных материалов.</p> | | |
|---|---|---|--|--|



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

| | | | | |
|--|--|--|---|----------------|
| <p>повышения энергетической эффективности.</p> <p>Определение потенциала в разрезе направлений энергоиспользования и энерготехнологических подсистем организации.</p> <p>Приоритезация направлений реализации выявленного потенциала энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> | | | | |
| <p>Разработка и актуализация регламентов, стандартов, положений, методик, инструкций системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Организация согласования и утверждения регламентов, стандартов, положений, методик, инструкций системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Разработка, организация согласования и утверждения организационно-распорядительных документов организации в области энергетического менеджмента.</p> | <p>Нормативные правовые акты в области стандартизации и технического регулирования.</p> <p>Стандарты на системы энергетического менеджмента.</p> <p>Локальные нормативные документы организации (политика, процедуры, регламенты, методики в области стандартизации и документооборота).</p> | <p>Применять процедуры и правила разработки нормативной и технической документации.</p> <p>Применять программное обеспечение (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) для работы с информацией на уровне опытного пользователя.</p> | <p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере.</p> <p>Код: А/04.6.</p> <p>Уровень квалификации: 6.</p> | <p>1; 2</p> |
| <p>Формирование программы внутреннего аудита системы</p> | <p>Принципы, процедуры (правила) и методы проведе-</p> | <p>Применять принципы, процедуры (правила) и методы проведения ау-</p> | <p>Специалист в области энергоменеджмента в</p> | <p>3; 5; 6</p> |



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

| | | | | |
|---|---|--|--|--|
| <p>энергетического менеджмента организации.</p> <p>Организация внутреннего аудита системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Формирование отчетности по результатам проведенного внутреннего аудита системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Организация разработки корректирующих и предупреждающих мероприятий для устранения причин (потенциальных причин) возникновения несоответствий требованиям системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Контроль реализации корректирующих и предупреждающих мероприятий по результатам внутренних аудитов системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Оценка результативности корректирующих и предупреждающих мероприятий по результатам внутренних аудитов системы энергетического менеджмента организации.</p> | <p>ния аудитов.</p> <p>Организационная структура, специфика производственной деятельности, энергетическое хозяйство и места значимого использования энергии организации.</p> <p>Методы идентификации, анализа и оценки риска, методы воздействия на риск.</p> <p>Нормативные правовые акты в области проведения энергетического обследования.</p> <p>Нормативные правовые акты в области управления рисками.</p> <p>Стандарты в области проведения аудита систем менеджмента.</p> | <p>дита.</p> <p>Планировать и организовывать внутренний аудит в соответствии с процедурой внутреннего аудита системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Обеспечивать конфиденциальность и сохранность информации, полученной в процессе внутреннего аудита системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Оценивать риски при планировании внутреннего аудита системы энергетического менеджмента организации.</p> | <p>строительной сфере.</p> <p>Код: A/05.6.</p> <p>Уровень квалификации: 6.</p> | |
|---|---|--|--|--|



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

| | | | | |
|--|--|--|---|---|
| <p>Разработка и актуализация проекта энергетической политики организации, целей и задач в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организации.</p> <p>Определение системы индикаторов (показателей) энергетической эффективности организации, внедрение системы индикаторов (показателей) в практику организации.</p> <p>Организация согласования и утверждения проекта энергетической политики организации.</p> | <p>Нормативные правовые акты в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Стандарты, нормативно-технические документы в области энергетического менеджмента.</p> <p>Основы стратегического менеджмента, конкурентного анализа и планирования.</p> | <p>Применять методы целеполагания.</p> <p>Учитывать внутреннюю и внешнюю среду при формировании энергетической политики организации.</p> <p>Обосновывать выбор стратегических целей и направления развития организации в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> | <p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере.</p> <p>Код: В/01.6.</p> <p>Уровень квалификации: 6</p> | 2 |
| <p>Организация и проведение идентификации, анализа и оценки рисков системы энергетического менеджмента организации, определение реестра рисков.</p> <p>Разработка плана мероприятий по управлению рисками системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Мониторинг рисков системы энергетического менеджмента организации, контроль реализации мероприятий по воздействию на риски.</p> | <p>Методы идентификации риска.</p> <p>Методы анализа и оценки риска.</p> <p>Методы воздействия на риск.</p> <p>Нормативные правовые акты в области управления рисками.</p> | <p>Идентифицировать изменения уровня рисков, определять эффективные методы воздействия на риск.</p> <p>Верифицировать методики управления рисками с учетом специфики отрасли, отбирать подходящие методы оценки рисков.</p> <p>Анализировать риски, основываясь на их вероятности и последствия.</p> | <p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере.</p> <p>Код: В/02.6.</p> <p>Уровень квалификации: 6.</p> | 2 |



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

| | | | | |
|---|--|--|---|----------|
| <p>Разработка процедур управления реализацией и корректировкой программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности организации.</p> <p>Формирование состава рабочей группы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности организации.</p> <p>Организационно-методическое руководство деятельностью рабочей группы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности организации.</p> <p>Проведение совещаний с участниками рабочей группы, проработка мероприятий программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности организации.</p> <p>Верификация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности организации.</p> <p>Презентация мероприятий и программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности для рассмотрения их</p> | <p>Методология расчета эффекта от реализации мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Методы мотивации и стимулирования работников в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Основные требования нормативных правовых актов к зданиям, сооружениям, помещениям, машинам, оборудованию, установкам, производственным процессам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Процедура подготовки и согласования программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Наилучшие доступные технологии в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, применяемые в отрасли.</p> <p>Методы проектного</p> | <p>Оценивать экономическую эффективность от реализации инвестиционных проектов и мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Рассчитывать эффекты, полученные от реализации мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Применять программное обеспечение для подготовки презентационных материалов.</p> | <p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере.</p> <p>Код: В/03.6.</p> <p>Уровень квалификации: 6.</p> | <p>2</p> |
|---|--|--|---|----------|



| | | | | |
|--|---|--|---|----------|
| <p>высшим руководством организации. Организация согласования и утверждения программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности организации.</p> | <p>управления.</p> | | | |
| <p>Согласование технических заданий на проектирование, заявок на проведение процедур выбора контрагента для выполнения работ, договоров на разработку документации, разрабатываемой для нужд организации, в части требований в области энергосбережения и энергетической эффективности. Формирование требований в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности закупаемой продукции (услуги) для учета в закупочной документации организации. Согласование заявок от подразделений организации на проведение процедур выбора контрагента в части требований в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Участие в оценке</p> | <p>Наилучшие доступные технологии в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, применяемые в отрасли. Нормативные правовые акты в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности при проектировании. Требования нормативно-технической документации к энергетической эффективности в отрасли. Порядок разработки и оценки мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в составе проектной и технологической документации. Требования к разработке и оформлению технических заданий и проектно-конструкторской</p> | <p>Применять методики для оценки и внесения изменений в проектную документацию; Применять методы моделирования энергопотребления объектов на этапе проектирования; Применять методики для оценки и внесения изменений в закупочную документацию.</p> | <p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере. Код: В/04.6. Уровень квалификации: 6.</p> | <p>2</p> |



| | | | | |
|--|---|--|---|-------------------|
| <p>предложений поставщиков материалов и оборудования в части реализации требований организации в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> | <p>документации.</p> | | | |
| <p>Выступление в качестве докладчика на публичных мероприятиях (семинары, конференции, форумы) по вопросам энергетического менеджмента. Организация и контроль проведения сторонними организациями энергетических обследований, энергосервисных контрактов на объектах организации. Участие в оценке договорных и отчетных документов в части энергетических обследований, проведенных на объектах организации, энергосервисных контрактов организации. Организация согласования и утверждения договорных и отчетных документов в части энергетических обследований, проведенных на объектах организации, энергосервисных контрактов ор-</p> | <p>Основы делового общения, принципы и методы организации деловых коммуникаций. Локальные нормативные документы организации по политике взаимодействия с заинтересованными сторонами по вопросам энергетического менеджмента. Ключевые показатели результативности и эффективности деятельности организации. Информационная политика организации. Требования к коммерческой тайне. Нормы корпоративного управления и корпоративной этики организации. Нормы профессиональной этики.</p> | <p>Анализировать внутреннюю и внешнюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на энергетическую эффективность организации. Формировать и обосновывать предложения по вопросам функционирования и развития системы энергетического менеджмента в организации. Разрабатывать и применять на практике показатели результативности и эффективности деятельности, позволяющие заинтересованным сторонам оценивать деятельность организации в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> | <p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере. Код: В/05.6. Уровень квалификации: 6.</p> | <p>2; 3; 5; 6</p> |



| | | | | |
|--|---|---|---|----------|
| <p>ганизации. Организация внедрения и сертификации системы энергетического менеджмента в организации. Информационно-аналитическое сопровождение функционирования системы энергетического менеджмента организации.</p> | | | | |
| <p>Мониторинг фактических значений индикаторов (показателей) энергетической эффективности энергоемкого оборудования, энергозначимых систем и объектов организации и их отклонений от установленных значений. Определение причин зафиксированных отклонений в части индикаторов (показателей) энергетической эффективности энергозначимых объектов, систем и оборудования организации, инициация и контроль разработки корректирующих и предупреждающих мероприятий. Контроль получения от подразделений организации информации, необходимой для проведения мо-</p> | <p>Методы и процедуры мониторинга и оценки функционирования системы энергетического менеджмента организации по установленным индикаторам (показателям) и их динамике. Методы измерений и верификации энергетической эффективности процессов, систем и установок, эксплуатируемых организацией. Методы верификации эффекта от реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Основные виды и процедуры корпоративного контроля, применяемые организацией.</p> | <p>Применять методики для мониторинга индикаторов (показателей) энергетической эффективности организации. Анализировать индикаторы (показатели) энергетической эффективности энергоемкого оборудования, энергозначимых систем и объектов организации. Применять методы анализа причин возникновения отклонений индикаторов (показателей) энергетической эффективности. Составлять отчеты и использовать информацию, полученную из действующих в организации автоматизированных информационных систем сбора данных. Анализировать соответствие плановых и фактических индикаторов (показателей) программы энергосбережения и повышения</p> | <p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере. Код: В/06.6. Уровень квалификации: 6.</p> | <p>2</p> |



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

| | | | | |
|---|---|--|--|----------------|
| <p>ниторинга хода и эффектов от реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Анализ результативности и эффективности реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.</p> <p>Формирование и организация согласования отчета о мониторинге результатов и от реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности организации.</p> <p>Формирование отчетов о выполнении и финансировании программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности организации.</p> | <p>Назначение, структура и содержание основных отчетов организации.</p> <p>Принципы формирования и анализа индикаторов (показателей) эффективности системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Принципы формирования системы ключевых показателей результативности и эффективности деятельности организации.</p> <p>Порядок и принципы функционирования автоматизированных систем учета энергетических ресурсов.</p> <p>Основные статистические методы.</p> | <p>энергетической эффективности, их динамику.</p> <p>Формулировать требования и рекомендации по совершенствованию мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности на основе имеющейся отчетности.</p> <p>Применять методы верификации эффекта от реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> | | |
| <p>Контроль выполнения программы внутренних аудитов системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Формирование периодических отчетов по энергосбережению и повышению энергетической эффективности для рассмотрения руко-</p> | <p>Принципы, процедуры и правила проведения аудита системы менеджмента.</p> <p>Организационная структура и места значимого использования топливно-энергетических ресурсов организации.</p> <p>Нормативные пра-</p> | <p>Совершенствовать систему энергетического менеджмента организации с учетом отраслевых стандартов.</p> <p>Применять принципы, процедуры и методы аудита системы менеджмента.</p> <p>Анализировать информацию, формировать заключения и выводы на основе оценки ста-</p> | <p>Специалист в области энергосбережения менеджмента в строительной сфере.</p> <p>Код: В/07.6.</p> <p>Уровень квалификации: 6.</p> | <p>2; 3; 5</p> |



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

| | | | | |
|--|--|---|--|--|
| <p>водством организации.</p> <p>Формирование годового отчета о функционировании системы энергетического менеджмента для анализа со стороны руководства организации.</p> <p>Разработка дорожной карты развития и совершенствования системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Подготовка и выпуск управленческого решения (приказа, распоряжения) о развитии и совершенствовании системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Организация и сопровождение сертификации системы энергетического менеджмента организации.</p> | <p>вовые акты в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Стандарты в области разработки и аудита системы менеджмента организации.</p> <p>Программное обеспечение для формирования отчетов презентационных материалов.</p> <p>Нормативные правовые акты в области сертификации систем менеджмента.</p> | <p>тистической информации.</p> <p>Оформлять отчеты и презентационные материалы о функционировании системы энергетического менеджмента.</p> <p>Использовать программное обеспечение для подготовки презентационных материалов.</p> | | |
|--|--|---|--|--|

| | | | | |
|---|---|--|--|----------------|
| <p>Проведение внутренней аудиторской проверки в составе группы.</p> | <p>Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита.</p> <p>Международные концепции и стандарты управления рисками и внутреннего контроля.</p> <p>Основные законодательные и нормативные правовые акты, относящиеся к областям</p> | <p>Выполнять процедуры тестирования (опрос (запрос), наблюдение (осмотр), проверка (инспектирование), повторное выполнение, пересчет (подсчет), подтверждение), аналитические процедуры (анализ финансовых и нефинансовых коэффициентов, статистический анализ, сравнение фактических и пла-</p> | <p>Внутренний аудитор.</p> <p>Код: A/01.6.</p> <p>Уровень квалификации: 6.</p> | <p>3; 4; 6</p> |
|---|---|--|--|----------------|



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

| | | | | |
|--|--|--|--|-------------------|
| | <p>аудита. Принципы организации и порядок функционирования бизнеса (вида деятельности), бизнес-модели, процессов и процедур организации.</p> | <p>новых показателей, тренд-анализ), либо их сочетания с использованием программного обеспечения для целей внутреннего аудита или без него. Применять в работе законы, подзаконные акты и локальные нормативные акты организации. Анализировать и оценивать информацию, выявлять причинно-следственные связи, делать выводы.</p> | | |
| <p>Проведение внутренней аудиторской проверки самостоятельно или в составе группы.</p> | <p>Основные законодательные и нормативные правовые акты, относящиеся к областям аудита. Основы теории коммуникации, теории мотивации.</p> | <p>Подготовка программы внутренней аудиторской проверки, включающей цели, объем задач, сроки, распределение ресурсов, характер и объем процедур внутреннего аудита для достижения целей внутренней аудиторской проверки. Идентификация и оценка рисков объекта внутреннего аудита (бизнес-процесса, проекта, программы, подразделения). Проводить интервью, переговоры и осуществлять письменную коммуникацию. Формирование аудиторской выборки с использованием программного обеспечения для целей внутреннего аудита или без него для проведения процедур внутреннего аудита</p> | <p>Внутренний аудитор. Код: В/01.7. Уровень квалификации: 7.</p> | <p>3; 4; 5; 6</p> |



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

| | | | | |
|--|--|---|---|------------|
| | | <p>с целью получения аудиторских доказательств.</p> <p>Документирование результатов выполнения процедур внутреннего аудита в рабочих документах с использованием программного обеспечения для целей внутреннего аудита или без него.</p> <p>Обсуждение результатов внутренней аудиторской проверки с уполномоченными представителями объекта внутреннего аудита (бизнес-процесса, проекта, программы, подразделения).</p> <p>Самостоятельная или в составе группы подготовка отчета по результатам выполнения внутренней аудиторской проверки, основанного на достаточном объеме надежной, относящейся к делу полезной информации.</p> <p>Проведение мониторинга действий (корректирующих мер) руководителей организации, предпринимаемых по результатам внутренней аудиторской проверки.</p> | | |
| Разработка методологической базы, методик и регламентов для службы внутреннего аудита. | Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита. Международные концепции и стандарты по управле- | Разработка и регулярное обновление методологической базы, методик и регламентов проведения внутреннего аудита. Контроль качества и | Внутренний аудитор. Код: C/02.7. Уровень квалификации: 7. | 3; 4; 5; 6 |



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

| | | | | |
|---|--|---|--|-------------------|
| | <p>нию рисками и внутреннему контролю.</p> <p>Принципы организации и порядок функционирования бизнеса (вида деятельности), бизнес-модели, процессов и процедур организации.</p> | <p>полноты заполнения внутренними аудиторами рабочих бумаг для подтверждения выводов по результатам внутреннего аудита.</p> <p>Анализировать и оценивать информацию, выявлять причинно-следственные связи, делать объективные выводы и расставлять приоритеты для дальнейших планов.</p> | | |
| <p>Руководство проведением внутренней аудиторской проверки и (или) выполнением консультационного проекта.</p> | <p>Теория менеджмента (управления).</p> <p>Основы управления проектами.</p> <p>Современные инструменты управления персоналом.</p> <p>Основы теории коммуникации, теории мотивации.</p> | <p>Координировать свою деятельность с коллегами, эффективно работать в команде.</p> <p>Организация процесса проведения внутренней аудиторской проверки.</p> <p>Руководство подготовкой отчетов по результатам проведенных внутренних аудитов.</p> <p>Консультирование руководителей организации по вопросам построения и функционирования систем внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления.</p> | <p>Внутренний аудитор.</p> <p>Код: D/01.7.</p> <p>Уровень квалификации: 7.</p> | <p>3; 4; 5; 6</p> |

5. Форма обучения: очная с отрывом от производства.

6. Срок и продолжительность обучения: 40 аудиторных академических часов в течение последовательных 5-ти дней, по 8 академических часов в день.

Программа рассчитана на занятия, проводимые по очной форме обучения. Освоение программы сочетает обязательные аудиторные занятия с самостоятельной работой слушателей с учебной литературой, официальными документами и рекомендуемыми тренерами-консультантами ООО «ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА» иными учебными материалами.



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

Программа содержит оптимальный баланс:

- лекционной (теоретической) части;
- практической части;
- самостоятельного изучения литературы по программе;
- тестирования и экзамена участников семинара.

Место проведения занятий по формам обучения: специализированное структурное образовательное подразделение «Учебный центр ООО «ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА», г. Москва, ул. Архитектора Власова, д. 33, 3 этаж.

ООО "Тренинги и консультации для бизнеса ИНТЕРСЕРТИФИКА"

**7. Учебно-тематический план:**

| № п/п | Наименование разделов и тем | Количество академических часов | Формы освоения Программы | | |
|-------|--|--------------------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|
| | | | Лекции | Практические занятия | Самостоятельное изучение |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 0 | Вводная часть. | 0,3 | 0,3 | - | - |
| 1 | Менеджмент в области постоянного улучшения энергетических характеристик как составная часть управления бизнесом. | 2,0 | 2,0 | - | - |
| 2 | Требования ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023, рассмотрение способов их реализации на практике (с учётом руководства ISO 50004:2020/ ГОСТ Р ИСО 50004-2022) и оценки при проведении аудита. | 21,7 | 14,5 | 7,2 | 3,0 |
| 3 | Обзор руководящих указаний по проведению аудитов систем менеджмента ISO 19011:2018/ ГОСТ Р ИСО 19011-2021. | 1,2 | 1,2 | - | - |
| 4 | Место и функция аудита в рамках СЭнМ. | 1,0 | 1,0 | - | - |
| 5 | Планирование и подготовка СЭнМ-аудита. Требования к аудиторам. Коммуникация и интервью в ходе аудита. | 4,8 | 2,5 | 2,3 | 1,0 |
| 6 | Проведение аудита системы энергоменеджмента. Оценка результатов СЭнМ-аудита. | 6,0 | 4,0 | 2,0 | 2,0 |
| 7 | Типовые требования к процедуре сертификации СЭнМ по стандарту ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023. | 1,0 | 1,0 | - | - |
| 8 | Тестирование. | 2,0 | 0,5 | 1,5 | - |
| | ИТОГО: | 40 | 27 | 13 | 6 |



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

8. Рабочая программа:

| № п/п | Наименование разделов и тем Программы | Кол-во часов | в том числе | | | Методические раздаточные материалы и рекомендуемая литература* | Формы и методы контроля качества освоения материала | Примечания/ ссылки на другие Программы Учебного центра |
|-------|--|--------------|-------------------------------------|---|---|--|--|--|
| | | | Лекции (презентация разделов и тем) | Групповые и индивидуальные практические занятия | Самостоятельное изучение разделов и тем | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 0 | Вводная часть: | 0,3 | 0,3 | - | - | - | - | - |
| 0.1 | <ul style="list-style-type: none">Презентация группы компаний «Интерсертифика»;Самопрезентация руководителя семинара. Представление целей участников. | 0,2 | 0,2 | - | - | - | <i>Выбран модератор группы. Основные компетенции группы компаний «Интерсертифика».</i> | - |
| 0.2 | <ul style="list-style-type: none">Регламент работы семинара; | 0,1 | 0,1 | - | - | - | <i>Доведен регламент и расписа-</i> | - |



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

| | | | | | | | | |
|---|--|------------|-----|-----|-----|-------|--|--|
| | • Введение в тему семинара. | | | | | | ние занятий. Информирование о разделах Программы семинара. | |
| 1 | Менеджмент в области постоянного улучшения энергетических характеристик как составная часть управления бизнесом: - основные законодательные документы и их взаимосвязь с ISO 50001:2018/ГОСТ Р ИСО 50001-2023. | 2,0 | 2,0 | - | - | | Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение принципов, определений, структуры управления, функциональных обязанностей, цикла PDCA и основных законодательных документов в области СЭНМ. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы и активность слушателей. | |
| 2 | Требования ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023, рассмотрение | 3,5 | 2,0 | 1,5 | 0,5 | 1 - 9 | Презентация тем по разделу раздаточного материала | |



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

| | | | | | | | |
|---|------------|-----|---|---|--|--|--|
| <p>способов их реализации на практике (с учётом руководства ISO 50004:2020/ГОСТ Р ИСО 50004-2022) и оценки при проведении аудита:</p> <p>4. Контекст организации (условия, в которых функционирует организация):</p> <ul style="list-style-type: none">- понимание организации и ее контекста;- понимание потребностей и ожиданий заинтересованных сторон;- установление области применения СЭнМ;- система энергетического менеджмента. | | | <p>«Проведение SWOT-анализа (определение условий, в которых функционирует организация)»;</p> <p>Упражнение № 2:</p> <p>«Идентификация заинтересованных сторон и их ожиданий»;</p> <p>Упражнение № 3:</p> <p>«Определение показателей энергетической результативности и эффективности определенных процессов».</p> | | | <p>ла. Интерактивное обсуждение понимания организации и ее контекста, практики реализации требований и ожиданий заинтересованных сторон.</p> <p>Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</p> | |
| <p>5. Лидерство:</p> <ul style="list-style-type: none">- лидерство и приверженность;- энергетическая политика; | 2,2 | 1,5 | 0,7 | - | | <p>Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактив-</p> | |



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

| | | | | | | |
|---|-------------------|------------|---|------------|--|--|
| <p>- обязанности, ответственность и полномочия в организации.</p> | | | <p>проекта энергетической политики».</p> | | <p>ное обсуждение понимания лидерства и приверженности, политики, обязанностей, ответственности и полномочий в организации. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</p> | |
| <p>6. Планирование:</p> <ul style="list-style-type: none">- действия по реагированию на риски и возможности;- процедура оценки рисков и выявления возможностей;- цели, энергетические задачи и планирование их достижения;- энергетический анализ;- пересмотр энергетических | <p>5,0</p> | <p>3,0</p> | <p>2,0</p> <p>Упражнение № 5: «Разработка проекта методики по оценке рисков и возможностей»;</p> <p>Упражнение № 6:</p> | <p>1,0</p> | <p>Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение понимания системы управления рисками и возможностями, целей, энергетических задач и планирова-</p> | |



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:
seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:
tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32
www.icgrp.ru

| | | | | | | | |
|---|------------|-----|---|---|--|--|--|
| <p>характеристик, учет данных и оценка энергетического профиля организации;</p> <ul style="list-style-type: none">- измеримые показатели энергетических характеристик;- базовые значения энергетических характеристик;- планирование в целях сбора энергетической информации. | | | <p>«Формирование проекта целей, энергетических задач и планирование их достижения».</p> | | | <p>ния, а также энергетического анализа.</p> <p>Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</p> | |
| <p>7. Поддержка:</p> <ul style="list-style-type: none">- управление ресурсами, компетентностью, осведомленностью, информацией и коммуникация;- состав и управление документированной информацией. | 2,0 | 2,0 | | - | | <p>Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение понимания системы управления ресурсами, компетентностью, осведомленностью, информацией и коммуникацией.</p> <p>Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные</p> | |



| | | | | | | | | |
|--|------------|-----|-----|---|--|--|---|--|
| | | | | | | | вопросы, активность слушателей. | |
| 8. Деятельность: - планирование деятельности и управление ею; - проектирование; - закупки. | 3,0 | 2,0 | 1,0 | - | | | Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение понимания системы планирования деятельности и управление ею, процессов проектирования и закупки. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практической работы. | |



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:
seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:
tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32
www.icgrp.ru

| | | | | | | | |
|--|------------|-----|--|-----|--|--|---|
| 9. Оценка показателей деятельности: - мониторинг, измерения, анализ и оценка энергетических характеристик и СЭнМ; - внутренний аудит; - анализ со стороны руководства. | 3,0 | 2,0 | 1,0 <i>Упражнение № 8:</i> <i>«Формирование перечня показателей энергетических характеристик, применяемых в СЭнМ»;</i> <i>Упражнение № 9:</i> <i>«Формирования перечня основных переменных факторов, влияющих на энергетические характеристики».</i> | 1,0 | | <i>Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение понимания системы мониторинга, измерения, анализа, оценки энергетических характеристик и СЭнМ, а также процедуры проведения внутреннего аудита и анализа со стороны руководства. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</i> | «Внутренний аудитор системы энергоменеджмента (СЭнМ) по ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023» |
| 10. Улучшение: - несоответствия и корректирующие действия. | 3,0 | 2,0 | 1,0 <i>Упражнение № 10:</i> | 0,5 | | <i>Презентация тем по разделу раздаточного материала</i> | |



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

| | | | | | | | | |
|---|---|-----|-----|--|---|---|--|--|
| | - процессы постоянного улучшения энергоменеджмента. | | | <i>«Разработка формы программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности»;</i> Упражнение № 11: <i>«Разработка проекта дорожной карты (плана - графика) развития и совершенствования СЭНМ организации».</i> | | | <i>ла. Интерактивное обсуждение понимания процедуры управления несоответствиями, корректирующими действиями и процессами постоянного улучшения энергоменеджмента. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</i> | |
| 3 | Обзор руководящих указаний по проведению аудитов систем менеджмента ISO 19011:2018/ ГОСТ Р ИСО 19011-2021. | 1,2 | 1,2 | - | - | - | <i>Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Полнота раскрытия тем по разде-</i> | |



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

| | | | | | | | | |
|---|---|-----|-----|-----|-----|----|---|--|
| | | | | | | | лу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. | |
| 4 | Место и функция аудита в рамках СЭНМ. | 1,0 | 1,0 | - | - | - | Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. | |
| 5 | Планирование и подготовка СЭНМ-аудита. Требования к аудиторам. Коммуникация и интервью в ходе аудита. | 4,8 | 2,5 | 2,3 | 1,0 | 10 | Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные | |



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:
seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:
tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32
www.icgrp.ru

| | | | | | | | | |
|---|--|-----|-----|---|-----|---------|--|--|
| | | | | <i>СЭНМ на базе стандарта ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023»; Упражнение № 13: «Выявление рисков и возможностей процесса внутреннего аудита»; Упражнение № 14: «Разработка годовой программы аудитов СЭНМ»; Упражнение № 15: «Разработка плана внутреннего аудита СЭНМ».</i> | | | <i>вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</i> | |
| 6 | Проведение аудита системы энергоменеджмен- | 6,0 | 4,0 | 2,0 | 2,0 | 11 - 12 | Презентация тем по разделу раздаточного материа- | |



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:
seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:
tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32
www.icgrp.ru

| | | | | | | | | |
|---|--|------------|-----|--|---|---|---|--|
| | <p>та:</p> <ul style="list-style-type: none">- техника проведения СЭНМ-аудита;- сравнение фактических результатов с плановыми показателями энергосбережения, выводы и рекомендации;- оценка деятельности по достижению показателей энергоэффективности в существующих процессах организации;- выявление возможностей и оформление предложений по улучшению энергетических характеристик. <p>Оценка результатов СЭНМ-аудита.</p> | | | <p>Упражнение № 16: «Разработка вопросника для плана внутреннего аудита СЭНМ»;</p> <p>Упражнение № 17: «Подготовка доклада о результатах оценки, согласно плану внутреннего аудита СЭНМ и формирование отчета по результатам «ролевой игры»;</p> <p>Упражнение № 18: «Оформление несоответствия».</p> | | | <p>ла. Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</p> | |
| 7 | Типовые требования к процедуре сертификации СЭНМ по стандарту ISO | 1,0 | 1,0 | - | - | - | Презентация тем по разделу раздаточного материала. | |



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

| | | | | | | | | |
|----------|---|------------|------------|-----------------------------|---|---|---|---|
| | 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023. | | | | | | <i>ла. Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей.</i> | |
| 8 | Тестирование. | 2,0 | 0,5 | 1,5 Тестирование. | - | - | <i>Проведено обсуждение правил заполнения теста. Самостоятельное заполнение теста. Обсуждение результатов теста и практических работ.</i> | - |

* номер указывается согласно списку рекомендуемой литературы к Программе.



9. Содержание программы:

Раздел 0. Вводная часть.

Раздел 1. Менеджмент в области постоянного улучшения энергетических характеристик как составная часть управления бизнесом:

- основные законодательные документы и их взаимосвязь с ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023.

Раздел 2. Требования ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023, рассмотрение способов их реализации на практике (с учётом руководства ISO 50004:2020/ ГОСТ Р ИСО 50004-2022) и оценки при проведении аудита:

4. Контекст организации (условия, в которых функционирует организация):

- понимание организации и ее контекста;
- понимание потребностей и ожиданий заинтересованных сторон;
- установление области применения СЭнМ;
- система энергетического менеджмента.

5. Лидерство:

- лидерство и приверженность;
- энергетическая политика;
- обязанности, ответственность и полномочия в организации.

6. Планирование:

- действия по реагированию на риски и возможности;
- процедура оценки рисков и выявления возможностей;
- цели, энергетические задачи и планирование их достижения;
- энергетический анализ;
- пересмотр энергетических характеристик, учет данных и оценка энергетического профиля организации;
- измеримые показатели энергетических характеристик;
- базовые значения энергетических характеристик;
- планирование в целях сбора энергетической информации.

7. Поддержка:

- управление ресурсами, компетентностью, осведомленностью, информацией и коммуникация;
- состав и управление документированной информацией.

8. Деятельность:

- планирование деятельности и управление ею;
- проектирование;
- закупки.

9. Оценка показателей деятельности:

- мониторинг, измерения, анализ и оценка энергетических характеристик и СЭнМ;
- внутренний аудит;



- анализ со стороны руководства.

10. Улучшение:

- несоответствия и корректирующие действия.
- процессы постоянного улучшения энергоменеджмента.

Раздел 3. Обзор руководящих указаний по проведению аудитов систем менеджмента ISO 19011:2018/ ГОСТ Р ИСО 19011-2021.

Раздел 4. Место и функция аудита в рамках СЭНМ .

Раздел 5. Планирование и подготовка СЭНМ-аудита. Требования к аудиторам. Коммуникация и интервью в ходе аудита.

Раздел 6. Проведение СЭНМ-аудита:

- техника проведения СЭНМ-аудита;
- сравнение фактических результатов с плановыми показателями энергосбережения, выводы и рекомендации;
- оценка деятельности по достижению показателей энергоэффективности в существующих процессах организации;
- выявление возможностей и оформление предложений по улучшению энергетических характеристик.

Оценка результатов СЭНМ-аудита.

Раздел 7. Типовые требования к процедуре сертификации СЭНМ по стандарту ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023.

Раздел 8. Тестирование.



Почасовая программа

Регламент:

- начало занятий 09.00;
- окончание занятий 16.30;
- перерывы на 15 мин. в 10.30 и 14.30;
- обед с 12.00 до 13.00

Примечание:

- регламент может быть изменен по согласованию Сторон, при условии соблюдения требований раздела 6 настоящей Дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

| Но-мер модуля | Наименование разделов/ тем | Кол-во акад. часов | Формы обучения | Групповые и индивидуальные практические занятия* |
|--------------------|---|--------------------|----------------------------------|--|
| Первый день | | | | |
| 0 | Вводная часть: | 0,3 | - | - |
| 0.1 | Презентация группы компаний «Интерсертифика»; | 0,1 | Лекция. | - |
| | Самопрезентация руководителя семинара. Представление целей участников. | 0,1 | Лекция. | - |
| 0.2 | Регламент работы семинара. | 0,05 | Лекция. | - |
| | Введение в тему семинара. | 0,05 | Лекция. | - |
| 1 | Менеджмент в области постоянного улучшения энергетических характеристик как составная часть управления бизнесом: - основные законодательные документы и их взаимосвязь с ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023. | 2,0 | Лекция и диалоги со слушателями. | Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. |
| 2 | Требования ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023, рассмотрение способов их реализации на практике (с учётом руководства ISO 50004:2020/ ГОСТ Р ИСО 50004-2022) и оценки при проведении аудита: 4. Контекст организации (условия, в которых функционирует организация): | 3,5 | Лекция и практика. | Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Проведение групповых работ и обсуждение докладов по результатам практических работ: Упражнение № 1: «Проведение SWOT-анализа (определение |



| | | | | |
|--------------------|--|------------|--------------------|--|
| | <ul style="list-style-type: none">- понимание организации и ее контекста;- понимание потребностей и ожиданий заинтересованных сторон;- установление области применения СЭнМ;- система энергетического менеджмента. | | | <p><i>условий, в которых функционирует организация)»;</i></p> <p>Упражнение № 2: <i>«Идентификация заинтересованных сторон и их ожиданий».</i></p> <p>Упражнение № 3: <i>«Определение показателей энергетической результативности и эффективности определенных процессов».</i></p> |
| | <p>5. Лидерство:</p> <ul style="list-style-type: none">- лидерство и приверженность;- энергетическая политика;- обязанности, ответственность и полномочия в организации. | 2,2 | Лекция и практика. | <p>Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Проведение групповых работ и обсуждение докладов по результатам практической работы:</p> <p>Упражнение № 4: <i>«Разработка проекта энергетической политики».</i></p> |
| Второй день | | | | |
| 2 | <p>6. Планирование:</p> <ul style="list-style-type: none">- действия по реагированию на риски и возможности;- процедура оценки рисков и выявления возможностей;- цели, энергетические задачи и планирование их достижения;- энергетический анализ;- пересмотр энергетических характеристик, учет данных и оценка энергетического профиля организации;- измеримые показатели энергетических характеристик;- базовые значения энергетических характеристик;- планирование в целях сбора энергетической информации. | 5,0 | Лекция и практика. | <p>Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Проведение групповых работ и обсуждение докладов по результатам практических работ:</p> <p>Упражнение № 5: <i>«Разработка проекта методики по оценке рисков и возможностей»;</i></p> <p>Упражнение № 6: <i>«Формирование проекта целей, энергетических задач и планирование их достижения».</i></p> |



| | | | | |
|--------------------|--|------------|----------------------------------|--|
| | 7. Поддержка: - управление ресурсами, компетентностью, осведомленностью, информацией и коммуникация; - состав и управление документированной информацией. | 2,0 | Лекция и диалоги со слушателями. | Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. |
| | 8. Деятельность: - планирование деятельности и управление ею. | 1,0 | Лекция и диалоги со слушателями. | Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. |
| Третий день | | | | |
| 2 | 8. Деятельность (продолжение): - проектирование; - закупки. | 2,0 | Лекция и практика. | Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Проведение групповой работы и обсуждение докладов по результатам практической работы: Упражнение № 7: <i>«Оценка возможностей и наработка проекта мероприятий по улучшению энергетических характеристик при проектировании и осуществлении закупок».</i> |
| | 9. Оценка показателей деятельности: - мониторинг, измерения, анализ и оценка энергетических характеристик и СЭНМ; - внутренний аудит; - анализ со стороны руководства. | 3,0 | Лекция и практика. | Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Проведение групповых работ и обсуждение докладов по результатам практических работ: Упражнение № 8: <i>«Формирование перечня показателей энергетических характеристик, применяемых в СЭНМ»;</i> Упражнение № 9: <i>«Формирования перечня основных переменных факторов, влияющих на энергетические характеристики».</i> |
| | 10. Улучшение: - несоответствия и коррекци- | 3,0 | Лекция и практика. | Интерактивное обсуждение презентации тем по |



| | | | | |
|-----------------------|--|-----|----------------------------------|---|
| | рующие действия; - процессы постоянного улучшения энергоменеджмента. | | | раздаточному материалу. Проведение групповых работ и обсуждение докладов по результатам практических работ: Упражнение № 10: <i>«Разработка формы программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности»;</i> Упражнение № 11: <i>«Разработка проекта дорожной карты (плана-графика) развития и совершенствования СЭМ организации».</i> |
| Четвертый день | | | | |
| 3 | Обзор руководящих указаний по проведению аудитов систем менеджмента ISO 19011:2018/ ГОСТ Р ИСО 19011-2021. | 1,2 | Лекция и диалоги со слушателями. | Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. |
| 4 | Место и функция аудита в рамках СЭМ. | 1,0 | Лекция и диалоги со слушателями. | Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. |
| 5 | Планирование и подготовка СЭМ-аудита. Требования к аудиторам. Коммуникация и интервью в ходе аудита. | 4,8 | Лекция и практика. | Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Проведение групповых работ и обсуждение докладов по результатам практических работ: Упражнение № 12: <i>Анализ и оценка ситуаций, возникающих в ходе аудита, их связь с выполнением требований СЭМ на базе стандарта ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023»;</i> Упражнение № 13: <i>«Выявление рисков и возможностей процесса внутреннего аудита»;</i> |



| | | | | |
|-------------------|--|-----|----------------------------------|--|
| | | | | Упражнение № 14: «Разработка годовой программы аудитов СЭНМ»; Упражнение № 15: «Разработка плана внутреннего аудита СЭНМ». |
| 6 | Проведение аудита системы энергоменеджмента: - техника проведения СЭНМ-аудита; - сравнение фактических результатов с плановыми показателями энергосбережения, выводы и рекомендации. | 1,0 | Лекция и диалоги со слушателями. | Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. |
| Пятый день | | | | |
| 6 | Проведение аудита системы энергоменеджмента (продолжение): - оценка деятельности по достижению показателей энергоэффективности в существующих процессах организации; - выявление возможностей и оформление предложений по улучшению энергетических характеристик. Оценка результатов СЭНМ-аудита. | 5,0 | Лекция и практика | Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Проведение групповых работ и обсуждение докладов по результатам практических работ: Упражнение № 16: «Разработка вопросника для плана внутреннего аудита СЭНМ»; Упражнение № 17: «Подготовка доклада о результатах оценки, согласно плану внутреннего аудита СЭНМ и формирование отчета по результатам «ролевой игры»»; Упражнение № 18: «Оформление несоответствия». |
| 7 | Типовые требования к процедуре сертификации СЭНМ по стандарту ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023.10. | 1,0 | Лекция и диалоги со слушателями. | Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. |
| 8 | Тестирование | 2,0 | Лекция и практика | Проведено обсуждение правил заполнения теста. Самостоятельное заполнение теста. Обсуждение результатов теста |



| | | | | |
|--|--------------|-----------|--|-----------------------|
| | | | | и практических работ. |
| | ИТОГО | 40 | | |

**состав групповых работ может быть дополнен/скорректирован преподавателем в зависимости от уровня подготовки участников группы и задач обучения.*

10. Контроль качества освоения Программы:

Формы и методы контроля качества освоения материала установлены в Разделе 8. Рабочая программа (в столбце 8).

Показатели достижения планируемых результатов освоения Программы:

| Показатель | Критерий оценки | Значение |
|--|--|---|
| 1 | 2 | 3 |
| Посещение занятий | Присутствие Слушателя на занятиях (% от продолжительности Программы) | 80% и более – зачет, менее 80% без уважительной причины – не зачтено |
| Количество правильных ответов на вопросы теста/ экзамена | Правильный ответ (% от общего количества вопросов/ баллов) | 70% и более – зачет, менее 70% – не зачтено |

11. Условия реализации Программы:

Заключение договора на оказание образовательных услуг по дополнительным образовательным программам, прием Обучающихся осуществляется в соответствии с Положениями и Правилами Учебного центра (www.icgrp.ru/ Учебный центр).

Для освоения Программы допускаются граждане, имеющие и/или получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование.

В ходе преддоговорной работы старший менеджер Учебного центра предоставляет Обучающемуся (физическому лицу) или Заказчику (если Обучающихся направляет предприятие) тему, содержание, результат и условия освоения Программы.

Занятия проводятся в учебном зале специализированного структурного образовательного подразделения «Учебный центр ООО «ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА», оборудованного мультимедийным проектором, экраном. Обучающийся получает раздаточный материал и бланки выполнения практических/индивидуальных работ. Для организации выполнения практических работ преподаватель формирует рабочие группы.

В процессе занятий и после их завершения преподаватель задает Обучающимся вопросы на понимание материала. В ходе практических занятий и в рамках отведенного времени Обучающиеся могут делиться своим опытом и обмениваться информацией по вопросам и темам программы.



В конце обучения проводится итоговое тестирование, по результатам которого Учебный центр принимает решение о выдаче Удостоверения о повышении квалификации. Проводится анкетирование слушателей и анализ удовлетворенности Обучающихся качеством обучения, работой преподавателя, содержанием и формой раздаточного материала, организацией обучения и результатами обучения.

12. Законодательные и нормативные документы:

1. ISO 50001:2018 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению».
2. ГОСТ Р ИСО 50001-2023 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению».
3. ISO 50004:2020 «Системы энергетического менеджмента. Руководство по внедрению, поддержанию и улучшению системы энергетического менеджмента ISO 50001».
4. ГОСТ Р ИСО 50004-2022 «Системы энергетического менеджмента. Руководство по внедрению, поддержанию и улучшению системы энергетического менеджмента на основе стандарта ИСО 50001».
5. ГОСТ Р 57912-2017 (ISO 50006:2014) «Системы энергетического менеджмента. Измерение энергетических результатов на основе использования энергетических базовых линий и показателей энергетических результатов. Общие принципы и руководство».
6. ГОСТ Р ИСО 31000-2019 (ISO 31000:2018) «Менеджмент риска. Принципы и руководство».
7. ISO 19011:2018 «Руководящие указания по проведению аудитов систем менеджмента» (выдается на семинаре в переводе Качалова В.А.).
8. ГОСТ Р ИСО 19011-2021 "Оценка соответствия. Руководящие указания по проведению аудита систем менеджмента".
9. ISO 9001 Auditing Practices Group. Guidance on: Documenting a Nonconformity, 13 January 2016 (Руководство по документированию несоответствий от 13 января 2016 г. Группы по анализу практики проведения аудитов соответствия требованиям ISO 9001).

13. Список рекомендуемой литературы:

1. Качалов В.А. Системы менеджмента на основе ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015. Комментарии, рекомендации, практика внедрения. В 4-х томах. // «М.ИздАТ», 2017.
2. Ганжа В.Л. Основы эффективного использования энергоресурсов. Теория и практика энергосбережения // Минск: "Белорусская наука", 2007, 451 с.
3. Березовский Н.И. и др. Технология энергосбережения // Минск: БИП-С Плюс, 2007. - 152 с.
4. Качалов В.А. Как правильно управлять документированной информацией? // «Методы менеджмента качества», 2017, №№ 4-5.



5. Г. Нив «Пространство доктора Деминга» // «Городской общественный фонд «Развитие через качество», 1998, 336 с.
6. Гличев А.В. «Качество, эффективность, нравственность. Учебное пособие» // «М. ООО «Премиум Инжиниринг», 2009, 356 с.
7. Белобрагин В.Я., Зажигалкин А.В., Зворыкина Т.И. «Основы стандартизации. Учебное пособие» // «М. РИА «Стандарты и качество», 2015, 464 с.
8. Прыкин Б.В., Прыкина Л.В., Эриашвили Н.Д., Усман З.А. «Общий курс менеджмента в таблицах и графиках. Учебник для вузов» // «М. Банки и биржи, ЮНИТИ, 1998, 415 с.
9. Конти Тито. «Самооценка в организациях» // «М. РИА «Стандарты и качество», 2000, 328 с.
10. Двухфакторная теория мотивации Ф. Герцберга.
11. Кокран К. «Нас много – потребитель один: ориентируемся на потребителя» // «М. РИА «Стандарты и качество», 2009, 168 с.
12. Рой Жан, Веттер Магнус, Ольве Нильс-Горан. Оценка эффективности деятельности компании: Практическое руководство по использованию сбалансированной системы показателей. -- М.: Издательский дом «Вильямс», 2003.

ООО "Тренинги и консультации для бизнеса" ТЕРСЕРТИФИКА