



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

«УТВЕРЖДАЮ»

Генеральный директор

ООО «ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА»

Серов А.Ю.



26 декабря 2024 г.

м.п.

**Дополнительная профессиональная
ПРОГРАММА
повышения квалификации**

**«Система энергоменеджмента
ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023.
Внутренний аудитор СЭнМ по
ISO 19011:2018/ ГОСТ Р ИСО 19011-2021»**

**специализированного структурного образовательного подразделения
«Учебный центр ООО «ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА»**

г. Москва, 2024 год



ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Система энергоменеджмента ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023. Внутренний аудитор СЭНМ по ISO 19011:2018/ ГОСТ Р ИСО 19011-2021» (далее – Программа) разработана специализированным структурным образовательным подразделением «Учебный центр ООО «ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА» (далее – Учебный центр). Актуальность данной Программы обусловлена растущими требованиями к профессиональной деятельности руководителей и специалистов предприятий различных отраслей промышленности:

- ответственных за разработку, исследование, внедрение, обеспечение функционирования и совершенствование системы энергетического менеджмента (СЭНМ) в организации, охватывающих все процессы организации, вовлекающих в деятельность по постоянному улучшению энергетических характеристики направленных на повышение конкурентоспособности организации;
- занимающихся повышением эффективности деятельности организаций путем разработки и усовершенствования их процессов и административных регламентов, в том числе с использованием современных информационных и телекоммуникационных технологий;
- ответственных за проведение внутренних аудитов по ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023 и консультаций по вопросам результативного функционирования систем управления рисками, корпоративного управления, операционной деятельности, с целью: достижения стратегических целей организации; повышения результативности и эффективности деятельности организации; обеспечения соответствия требованиям законодательства и внутренних нормативных актов организации.

Программа и учебно-методические материалы учитывают законодательные требования Российской Федерации в области энергетического менеджмента, а также требования стандартов серии ISO 50000/ ГОСТ Р ИСО 50000 к системам энергетического менеджмента организации.

1. Категории слушателей:

- руководители подразделений (управляющие) в различных отраслях промышленности;
- руководители специализированных (производственно-эксплуатационных) подразделений (служб) в промышленности;
- руководители и специалисты, ответственные за проведение внутренних аудитов;
- инженеры-электрики;
- инженеры-энергетики;
- аналитики систем управления и организации;
- специалисты в области техники;
- представители руководства и функциональные менеджеры высшего и среднего звена, владельцы процессов и подпроцессов, менеджеры служб главного энергетика, главного механика, производств, эксплуатации зданий и сооружений, закупок, качества, экономики, организационного развития.

**2. Цели Программы:**

- Совершенствование и/или приобретение новых компетенций, необходимых Обучающемуся для улучшения его профессиональной деятельности в рамках имеющейся квалификации:

- по разработке, внедрению и подготовке к сертификации системы энергетического менеджмента (далее - СЭнМ), отвечающей требованиям стандарта ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023;

- по разработке программы, плана, вопросников и проведению аудита СЭнМ, с учетом руководящих указаний ISO 19011:2018/ ГОСТ Р ИСО 19011-2021 для повышения энергосбережения и энергоэффективности организации.

- Проведение анализа практических ситуаций, возникающих в ходе планирования, подготовки и проведения аудита СЭнМ.

3. При разработке Программы учитывался(-ись) профессиональный стандарт(ы) (далее – ПС):

Наименование ПС	Регистрационный номер и код	Дата введения в действие ПС
1	2	3
Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере	Регистрационный номер: 972; код: 16.112	1 марта 2017 г.
Внутренний аудитор	Регистрационный номер: 441; код: 08.010	24 июня 2015 г.

4. Планируемые результаты обучения:

В результате освоения Программы Обучающийся должен приобрести/ совершенствовать следующие знания и умения:

Профессиональные компетенции, на развитие которых направлена Программа			Наименование, код ОТФ/ ТФ и уровень квалификации, согласно ПС	Номер раздела учебно-тематического плана Программы
Наименование компетенции	Знания	Умения		
1	2	3	4	5
Мониторинг, оценка применимости к деятельности организации нормативных правовых актов в области энергосбережения и повышения энергетической	Нормативные правовые акты в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Национальные,	Анализировать и оценивать предложения и замечания к проектам локальных документов в области энергетического менеджмента. Анализировать изменения российского и меж-	Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере. Код: А/01.6. Уровень квалификации:	1; 2; 7



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

<p>эффективности. Формирование реестра нормативных правовых актов в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, применимых к деятельности организации. Разработка и актуализация проектов локальных нормативных документов, обеспечивающих создание и функционирование системы энергетического менеджмента в организации.</p>	<p>межгосударственные и международные стандарты, регламентирующие систему энергетического менеджмента. Процедура разработки, согласования, утверждения и хранения локальной документации.</p>	<p>дународного законодательства в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Пользоваться справочными информационными базами данных, содержащими документы и материалы по вопросам энергетического менеджмента.</p>	<p>6.</p>	
<p>Идентификация источников энергетических ресурсов; Определение объемов потребления энергетических ресурсов по процессам и объектам организации за базовый период. Формирование перечня энергозначимых объектов организации с проведением их ранжирования по энергетической значимости. Формирование перечня должностей работников организации, деятельность которых связана со значительными объемами использования и потребления</p>	<p>Методология проведения энергетического анализа и установления показателей энергетической эффективности. Основные статистические методы. Методы сравнительного анализа. Методы нормирования расхода энергетических ресурсов. Методы определения потенциала энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Основы технологических процессов, работы машин, устройств и оборуду-</p>	<p>Применять методы и методики энергетического анализа, статистические методы, методы сравнительного анализа. Оценивать потенциал энергосбережения и повышения энергетической эффективности с учетом технических возможностей организации и современного уровня развития науки и техники. Определять приоритетность реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности. Участвовать в нормировании расхода энергетических ресурсов на единицу продукции,</p>	<p>6.</p>	<p>1; 2</p>



<p>энергетических ресурсов.</p> <p>-Формирование энергетической базовой линии и перечня индикаторов (показателей) энергетической эффективности с определением их плановых значений для энергетически значимых объектов организации.</p> <p>Анализ изменения показателей производства и потребления энергетических ресурсов в организации с учетом сезонности.</p> <p>Анализ балансов энергетических ресурсов, оценка эффективности использования энергетических ресурсов подразделениями организации.</p> <p>Определение причин несоответствия фактических объемов использованных энергетических ресурсов плановым объемам, установленным для подразделений организации.</p> <p>Проведение сравнительного анализа потребления энергетических ресурсов в организации с доступной лучшей практикой в области энергосбережения и</p>	<p>дования, применяемые сырье и материалы с учетом специфики деятельности организации.</p> <p>Наилучшие доступные технологии в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, применяемые в отраслях.</p>	<p>произведенной работы (услуги).</p> <p>Оформлять документацию, необходимую для заключения договора на проведение энергетического обследования.</p> <p>Использовать программное обеспечение для подготовки презентационных материалов.</p>		
---	---	---	--	--



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

<p>повышения энергетической эффективности.</p> <p>Определение потенциала в разрезе направлений энергоиспользования и энерготехнологических подсистем организации.</p> <p>Приоритезация направлений реализации выявленного потенциала энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p>				
<p>Разработка и актуализация регламентов, стандартов, положений, методик, инструкций системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Организация согласования и утверждения регламентов, стандартов, положений, методик, инструкций системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Разработка, организация согласования и утверждения организационно-распорядительных документов организации в области энергетического менеджмента.</p>	<p>Нормативные правовые акты в области стандартизации и технического регулирования.</p> <p>Стандарты на системы энергетического менеджмента.</p> <p>Локальные нормативные документы организации (политика, процедуры, регламенты, методики в области стандартизации и документооборота).</p>	<p>Применять процедуры и правила разработки нормативной и технической документации.</p> <p>Применять программное обеспечение (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) для работы с информацией на уровне опытного пользователя.</p>	<p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере.</p> <p>Код: А/04.6.</p> <p>Уровень квалификации: 6.</p>	<p>1; 2</p>
<p>Формирование программы внутреннего аудита системы</p>	<p>Принципы, процедуры (правила) и методы проведе-</p>	<p>Применять принципы, процедуры (правила) и методы проведения ау-</p>	<p>Специалист в области энергоменеджмента в</p>	<p>3; 5; 6</p>



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

<p>энергетического менеджмента организации.</p> <p>Организация внутреннего аудита системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Формирование отчетности по результатам проведенного внутреннего аудита системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Организация разработки корректирующих и предупреждающих мероприятий для устранения причин (потенциальных причин) возникновения несоответствий требованиям системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Контроль реализации корректирующих и предупреждающих мероприятий по результатам внутренних аудитов системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Оценка результативности корректирующих и предупреждающих мероприятий по результатам внутренних аудитов системы энергетического менеджмента организации.</p>	<p>ния аудитов.</p> <p>Организационная структура, специфика производственной деятельности, энергетическое хозяйство и места значимого использования энергии организации.</p> <p>Методы идентификации, анализа и оценки риска, методы воздействия на риск.</p> <p>Нормативные правовые акты в области проведения энергетического обследования.</p> <p>Нормативные правовые акты в области управления рисками.</p> <p>Стандарты в области проведения аудита систем менеджмента.</p>	<p>дита.</p> <p>Планировать и организовывать внутренний аудит в соответствии с процедурой внутреннего аудита системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Обеспечивать конфиденциальность и сохранность информации, полученной в процессе внутреннего аудита системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Оценивать риски при планировании внутреннего аудита системы энергетического менеджмента организации.</p>	<p>строительной сфере.</p> <p>Код: A/05.6.</p> <p>Уровень квалификации: 6.</p>	
---	---	--	--	--



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

<p>Разработка и актуализация проекта энергетической политики организации, целей и задач в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организации.</p> <p>Определение системы индикаторов (показателей) энергетической эффективности организации, внедрение системы индикаторов (показателей) в практику организации.</p> <p>Организация согласования и утверждения проекта энергетической политики организации.</p>	<p>Нормативные правовые акты в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Стандарты, нормативно-технические документы в области энергетического менеджмента.</p> <p>Основы стратегического менеджмента, конкурентного анализа и планирования.</p>	<p>Применять методы целеполагания.</p> <p>Учитывать внутреннюю и внешнюю среду при формировании энергетической политики организации.</p> <p>Обосновывать выбор стратегических целей и направления развития организации в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p>	<p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере.</p> <p>Код: В/01.6.</p> <p>Уровень квалификации: 6</p>	2
<p>Организация и проведение идентификации, анализа и оценки рисков системы энергетического менеджмента организации, определение реестра рисков.</p> <p>Разработка плана мероприятий по управлению рисками системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Мониторинг рисков системы энергетического менеджмента организации, контроль реализации мероприятий по воздействию на риски.</p>	<p>Методы идентификации риска.</p> <p>Методы анализа и оценки риска.</p> <p>Методы воздействия на риск.</p> <p>Нормативные правовые акты в области управления рисками.</p>	<p>Идентифицировать изменения уровня рисков, определять эффективные методы воздействия на риск.</p> <p>Верифицировать методики управления рисками с учетом специфики отрасли, отбирать подходящие методы оценки рисков.</p> <p>Анализировать риски, основываясь на их вероятности и последствия.</p>	<p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере.</p> <p>Код: В/02.6.</p> <p>Уровень квалификации: 6.</p>	2



<p>Разработка процедур управления реализацией и корректировкой программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности организации.</p> <p>Формирование состава рабочей группы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности организации.</p> <p>Организационно-методическое руководство деятельностью рабочей группы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности организации.</p> <p>Проведение совещаний с участниками рабочей группы, проработка мероприятий программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности организации.</p> <p>Верификация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности организации.</p> <p>Презентация мероприятий и программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности для рассмотрения их</p>	<p>Методология расчета эффекта от реализации мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Методы мотивации и стимулирования работников в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Основные требования нормативных правовых актов к зданиям, сооружениям, помещениям, машинам, оборудованию, установкам, производственным процессам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Процедура подготовки и согласования программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Наилучшие доступные технологии в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, применяемые в отрасли.</p> <p>Методы проектного</p>	<p>Оценивать экономическую эффективность от реализации инвестиционных проектов и мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Рассчитывать эффекты, полученные от реализации мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Применять программное обеспечение для подготовки презентационных материалов.</p>	<p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере.</p> <p>Код: В/03.6.</p> <p>Уровень квалификации: 6.</p>	<p>2</p>
---	--	--	---	----------



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

<p>высшим руководством организации. Организация согласования и утверждения программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности организации.</p>	<p>управления.</p>			
<p>Согласование технических заданий на проектирование, заявок на проведение процедур выбора контрагента для выполнения работ, договоров на разработку документации, разрабатываемой для нужд организации, в части требований в области энергосбережения и энергетической эффективности. Формирование требований в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности закупаемой продукции (услуги) для учета в закупочной документации организации. Согласование заявок от подразделений организации на проведение процедур выбора контрагента в части требований в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Участие в оценке</p>	<p>Наилучшие доступные технологии в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, применяемые в отрасли. Нормативные правовые акты в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности при проектировании. Требования нормативно-технической документации к энергетической эффективности в отрасли. Порядок разработки и оценки мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в составе проектной и технологической документации. Требования к разработке и оформлению технических заданий и проектно-конструкторской</p>	<p>Применять методики для оценки и внесения изменений в проектную документацию; Применять методы моделирования энергопотребления объектов на этапе проектирования; Применять методики для оценки и внесения изменений в закупочную документацию.</p>	<p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере. Код: В/04.6. Уровень квалификации: 6.</p>	<p>2</p>



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

<p>предложений поставщиков материалов и оборудования в части реализации требований организации в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p>	<p>документации.</p>			
<p>Выступление в качестве докладчика на публичных мероприятиях (семинары, конференции, форумы) по вопросам энергетического менеджмента. Организация и контроль проведения сторонними организациями энергетических обследований, энергосервисных контрактов на объектах организации. Участие в оценке договорных и отчетных документов в части энергетических обследований, проведенных на объектах организации, энергосервисных контрактов организации. Организация согласования и утверждения договорных и отчетных документов в части энергетических обследований, проведенных на объектах организации, энергосервисных контрактов ор-</p>	<p>Основы делового общения, принципы и методы организации деловых коммуникаций. Локальные нормативные документы организации по политике взаимодействия с заинтересованными сторонами по вопросам энергетического менеджмента. Ключевые показатели результативности и эффективности деятельности организации. Информационная политика организации. Требования к коммерческой тайне. Нормы корпоративного управления и корпоративной этики организации. Нормы профессиональной этики.</p>	<p>Анализировать внутреннюю и внешнюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на энергетическую эффективность организации. Формировать и обосновывать предложения по вопросам функционирования и развития системы энергетического менеджмента в организации. Разрабатывать и применять на практике показатели результативности и эффективности деятельности, позволяющие заинтересованным сторонам оценивать деятельность организации в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p>	<p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере. Код: В/05.6. Уровень квалификации: 6.</p>	<p>2; 3; 5; 6</p>



<p>ганизации. Организация внедрения и сертификации системы энергетического менеджмента в организации. Информационно-аналитическое сопровождение функционирования системы энергетического менеджмента организации.</p>				
<p>Мониторинг фактических значений индикаторов (показателей) энергетической эффективности энергоемкого оборудования, энергозначимых систем и объектов организации и их отклонений от установленных значений. Определение причин зафиксированных отклонений в части индикаторов (показателей) энергетической эффективности энергозначимых объектов, систем и оборудования организации, инициация и контроль разработки корректирующих и предупреждающих мероприятий. Контроль получения от подразделений организации информации, необходимой для проведения мо-</p>	<p>Методы и процедуры мониторинга и оценки функционирования системы энергетического менеджмента организации по установленным индикаторам (показателям) и их динамике. Методы измерений и верификации энергетической эффективности процессов, систем и установок, эксплуатируемых организацией. Методы верификации эффекта от реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Основные виды и процедуры корпоративного контроля, применяемые организацией.</p>	<p>Применять методики для мониторинга индикаторов (показателей) энергетической эффективности организации. Анализировать индикаторы (показатели) энергетической эффективности энергоемкого оборудования, энергозначимых систем и объектов организации. Применять методы анализа причин возникновения отклонений индикаторов (показателей) энергетической эффективности. Составлять отчеты и использовать информацию, полученную из действующих в организации автоматизированных информационных систем сбора данных. Анализировать соответствие плановых и фактических индикаторов (показателей) программы энергосбережения и повышения</p>	<p>Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере. Код: В/06.6. Уровень квалификации: 6.</p>	<p>2</p>



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

<p>мониторинга хода и эффектов от реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Анализ результативности и эффективности реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности. Формирование и организация согласования отчета о мониторинге результатов и от реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности организации. Формирование отчетов о выполнении и финансировании программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности организации.</p>	<p>Назначение, структура и содержание основных отчетов организации. Принципы формирования и анализа индикаторов (показателей) эффективности системы энергетического менеджмента организации. Принципы формирования системы ключевых показателей результативности и эффективности деятельности организации. Порядок и принципы функционирования автоматизированных систем учета энергетических ресурсов. Основные статистические методы.</p>	<p>энергетической эффективности, их динамику. Формулировать требования и рекомендации по совершенствованию мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности на основе имеющейся отчетности. Применять методы верификации эффекта от реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p>		
<p>Контроль выполнения программы внутренних аудитов системы энергетического менеджмента организации. Формирование периодических отчетов по энергосбережению и повышению энергетической эффективности для рассмотрения руко-</p>	<p>Принципы, процедуры и правила проведения аудита системы менеджмента. Организационная структура и места значимого использования топливно-энергетических ресурсов организации. Нормативные пра-</p>	<p>Совершенствовать систему энергетического менеджмента организации с учетом отраслевых стандартов. Применять принципы, процедуры и методы аудита системы менеджмента. Анализировать информацию, формировать заключения и выводы на основе оценки ста-</p>	<p>Специалист в области энергосбережения менеджмента в строительной сфере. Код: В/07.6. Уровень квалификации: 6.</p>	<p>2; 3; 5</p>



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

<p>водством организации.</p> <p>Формирование годового отчета о функционировании системы энергетического менеджмента для анализа со стороны руководства организации.</p> <p>Разработка дорожной карты развития и совершенствования системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Подготовка и выпуск управленческого решения (приказа, распоряжения) о развитии и совершенствовании системы энергетического менеджмента организации.</p> <p>Организация и сопровождение сертификации системы энергетического менеджмента организации.</p>	<p>вовые акты в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</p> <p>Стандарты в области разработки и аудита системы менеджмента организации.</p> <p>Программное обеспечение для формирования отчетов презентационных материалов.</p> <p>Нормативные правовые акты в области сертификации систем менеджмента.</p>	<p>тистической информации.</p> <p>Оформлять отчеты и презентационные материалы о функционировании системы энергетического менеджмента.</p> <p>Использовать программное обеспечение для подготовки презентационных материалов.</p>		
--	--	---	--	--

<p>Проведение внутренней аудиторской проверки в составе группы.</p>	<p>Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита.</p> <p>Международные концепции и стандарты управления рисками и внутреннего контроля.</p> <p>Основные законодательные и нормативные правовые акты, относящиеся к областям</p>	<p>Выполнять процедуры тестирования (опрос (запрос), наблюдение (осмотр), проверка (инспектирование), повторное выполнение, пересчет (подсчет), подтверждение), аналитические процедуры (анализ финансовых и нефинансовых коэффициентов, статистический анализ, сравнение фактических и пла-</p>	<p>Внутренний аудитор.</p> <p>Код: A/01.6.</p> <p>Уровень квалификации: 6.</p>	<p>3; 4; 6</p>
---	---	--	--	----------------



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

	<p>аудита. Принципы организации и порядок функционирования бизнеса (вида деятельности), бизнес-модели, процессов и процедур организации.</p>	<p>новых показателей, тренд-анализ), либо их сочетания с использованием программного обеспечения для целей внутреннего аудита или без него. Применять в работе законы, подзаконные акты и локальные нормативные акты организации. Анализировать и оценивать информацию, выявлять причинно-следственные связи, делать выводы.</p>		
<p>Проведение внутренней аудиторской проверки самостоятельно или в составе группы.</p>	<p>Основные законодательные и нормативные правовые акты, относящиеся к областям аудита. Основы теории коммуникации, теории мотивации.</p>	<p>Подготовка программы внутренней аудиторской проверки, включающей цели, объем задач, сроки, распределение ресурсов, характер и объем процедур внутреннего аудита для достижения целей внутренней аудиторской проверки. Идентификация и оценка рисков объекта внутреннего аудита (бизнес-процесса, проекта, программы, подразделения). Проводить интервью, переговоры и осуществлять письменную коммуникацию. Формирование аудиторской выборки с использованием программного обеспечения для целей внутреннего аудита или без него для проведения процедур внутреннего аудита</p>	<p>Внутренний аудитор. Код: В/01.7. Уровень квалификации: 7.</p>	<p>3; 4; 5; 6</p>



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

		<p>с целью получения аудиторских доказательств.</p> <p>Документирование результатов выполнения процедур внутреннего аудита в рабочих документах с использованием программного обеспечения для целей внутреннего аудита или без него.</p> <p>Обсуждение результатов внутренней аудиторской проверки с уполномоченными представителями объекта внутреннего аудита (бизнес-процесса, проекта, программы, подразделения).</p> <p>Самостоятельная или в составе группы подготовка отчета по результатам выполнения внутренней аудиторской проверки, основанного на достаточном объеме надежной, относящейся к делу полезной информации.</p> <p>Проведение мониторинга действий (корректирующих мер) руководителей организации, предпринимаемых по результатам внутренней аудиторской проверки.</p>		
Разработка методологической базы, методик и регламентов для службы внутреннего аудита.	Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита. Международные концепции и стандарты по управле-	Разработка и регулярное обновление методологической базы, методик и регламентов проведения внутреннего аудита. Контроль качества и	Внутренний аудитор. Код: C/02.7. Уровень квалификации: 7.	3; 4; 5; 6



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

	<p>нию рисками и внутреннему контролю.</p> <p>Принципы организации и порядок функционирования бизнеса (вида деятельности), бизнес-модели, процессов и процедур организации.</p>	<p>полноты заполнения внутренними аудиторами рабочих бумаг для подтверждения выводов по результатам внутреннего аудита.</p> <p>Анализировать и оценивать информацию, выявлять причинно-следственные связи, делать объективные выводы и расставлять приоритеты для дальнейших планов.</p>		
<p>Руководство проведением внутренней аудиторской проверки и (или) выполнением консультационного проекта.</p>	<p>Теория менеджмента (управления).</p> <p>Основы управления проектами.</p> <p>Современные инструменты управления персоналом.</p> <p>Основы теории коммуникации, теории мотивации.</p>	<p>Координировать свою деятельность с коллегами, эффективно работать в команде.</p> <p>Организация процесса проведения внутренней аудиторской проверки.</p> <p>Руководство подготовкой отчетов по результатам проведенных внутренних аудитов.</p> <p>Консультирование руководителей организации по вопросам построения и функционирования систем внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления.</p>	<p>Внутренний аудитор.</p> <p>Код: D/01.7.</p> <p>Уровень квалификации: 7.</p>	<p>3; 4; 5; 6</p>

5. Форма обучения: очная с отрывом от производства.

6. Срок и продолжительность обучения: 40 аудиторных академических часов в течение последовательных 5-ти дней, по 8 академических часов в день.

Программа рассчитана на занятия, проводимые по очной форме обучения. Освоение программы сочетает обязательные аудиторные занятия с самостоятельной работой слушателей с учебной литературой, официальными документами и рекомендуемыми тренерами-консультантами ООО «ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА» иными учебными материалами.



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

Программа содержит оптимальный баланс:

- лекционной (теоретической) части;
- практической части;
- самостоятельного изучения литературы по программе;
- тестирования и экзамена участников семинара.

Место проведения занятий по формам обучения: специализированное структурное образовательное подразделение «Учебный центр ООО «ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА», г. Москва, ул. Архитектора Власова, д. 33, 3 этаж.

ООО "Тренинги и консультации для бизнеса ИНТЕРСЕРТИФИКА"

**7. Учебно-тематический план:**

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество академических часов	Формы освоения Программы		
			Лекции	Практические занятия	Самостоятельное изучение
1	2	3	4	5	6
0	Вводная часть.	0,3	0,3	-	-
1	Менеджмент в области постоянного улучшения энергетических характеристик как составная часть управления бизнесом.	2,0	2,0	-	-
2	Требования ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023, рассмотрение способов их реализации на практике (с учётом руководства ISO 50004:2020/ ГОСТ Р ИСО 50004-2022) и оценки при проведении аудита.	21,7	14,5	7,2	3,0
3	Обзор руководящих указаний по проведению аудитов систем менеджмента ISO 19011:2018/ ГОСТ Р ИСО 19011-2021.	1,2	1,2	-	-
4	Место и функция аудита в рамках СЭнМ.	1,0	1,0	-	-
5	Планирование и подготовка СЭнМ-аудита. Требования к аудиторам. Коммуникация и интервью в ходе аудита.	4,8	2,5	2,3	1,0
6	Проведение аудита системы энергоменеджмента. Оценка результатов СЭнМ-аудита.	6,0	4,0	2,0	2,0
7	Типовые требования к процедуре сертификации СЭнМ по стандарту ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023.	1,0	1,0	-	-
8	Тестирование.	2,0	0,5	1,5	-
	ИТОГО:	40	27	13	6



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

8. Рабочая программа:

№ п/п	Наименование разделов и тем Программы	Кол-во часов	в том числе			Методические раздаточные материалы и рекомендуемая литература*	Формы и методы контроля качества освоения материала	Примечания/ ссылки на другие Программы Учебного центра
			Лекции (презентация разделов и тем)	Групповые и индивидуальные практические занятия	Самостоятельное изучение разделов и тем			
1	2	3	4	5	6	7	8	9
0	Вводная часть:	0,3	0,3	-	-	-	-	-
0.1	<ul style="list-style-type: none">Презентация группы компаний «Интерсертифика»;Самопрезентация руководителя семинара. Представление целей участников.	0,2	0,2	-	-	-	<i>Выбран модератор группы. Основные компетенции группы компаний «Интерсертифика».</i>	-
0.2	<ul style="list-style-type: none">Регламент работы семинара;	0,1	0,1	-	-	-	<i>Доведен регламент и расписа-</i>	-



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

	• Введение в тему семинара.						ние занятий. Информирование о разделах Программы семинара.	
1	Менеджмент в области постоянного улучшения энергетических характеристик как составная часть управления бизнесом: - основные законодательные документы и их взаимосвязь с ISO 50001:2018/ГОСТ Р ИСО 50001-2023.	2,0	2,0	-	-		Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение принципов, определений, структуры управления, функциональных обязанностей, цикла PDCA и основных законодательных документов в области СЭНМ. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы и активность слушателей.	
2	Требования ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023, рассмотрение	3,5	2,0	1,5	0,5	1 - 9	Презентация тем по разделу раздаточного материала	



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:
seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:
tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32
www.icgrp.ru

<p>способов их реализации на практике (с учётом руководства ISO 50004:2020/ГОСТ Р ИСО 50004-2022) и оценки при проведении аудита:</p> <p>4. Контекст организации (условия, в которых функционирует организация):</p> <ul style="list-style-type: none">- понимание организации и ее контекста;- понимание потребностей и ожиданий заинтересованных сторон;- установление области применения СЭнМ;- система энергетического менеджмента.			<p>«Проведение SWOT-анализа (определение условий, в которых функционирует организация)»;</p> <p>Упражнение № 2:</p> <p>«Идентификация заинтересованных сторон и их ожиданий»;</p> <p>Упражнение № 3:</p> <p>«Определение показателей энергетической результативности и эффективности определенных процессов».</p>			<p>ла. Интерактивное обсуждение понимания организации и ее контекста, практики реализации требований и ожиданий заинтересованных сторон.</p> <p>Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</p>	
<p>5. Лидерство:</p> <ul style="list-style-type: none">- лидерство и приверженность;- энергетическая политика;	2,2	1,5	0,7	-		<p>Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактив-</p>	



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

<p>- обязанности, ответственность и полномочия в организации.</p>			<p>проекта энергетической политики».</p>		<p>ное обсуждение понимания лидерства и приверженности, политики, обязанностей, ответственности и полномочий в организации. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</p>	
<p>6. Планирование:</p> <ul style="list-style-type: none">- действия по реагированию на риски и возможности;- процедура оценки рисков и выявления возможностей;- цели, энергетические задачи и планирование их достижения;- энергетический анализ;- пересмотр энергетических	<p>5,0</p>	<p>3,0</p>	<p>2,0</p> <p>Упражнение № 5: «Разработка проекта методики по оценке рисков и возможностей»;</p> <p>Упражнение № 6:</p>	<p>1,0</p>	<p>Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение понимания системы управления рисками и возможностями, целей, энергетических задач и планирова-</p>	



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:
seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:
tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32
www.icgrp.ru

<p>характеристик, учет данных и оценка энергетического профиля организации;</p> <ul style="list-style-type: none">- измеримые показатели энергетических характеристик;- базовые значения энергетических характеристик;- планирование в целях сбора энергетической информации.			<p>«Формирование проекта целей, энергетических задач и планирование их достижения».</p>			<p>ния, а также энергетического анализа.</p> <p>Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</p>	
<p>7. Поддержка:</p> <ul style="list-style-type: none">- управление ресурсами, компетентностью, осведомленностью, информацией и коммуникация;- состав и управление документированной информацией.	2,0	2,0		-		<p>Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение понимания системы управления ресурсами, компетентностью, осведомленностью, информацией и коммуникацией.</p> <p>Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные</p>	



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

							вопросы, активность слушателей.	
8. Деятельность: - планирование деятельности и управление ею; - проектирование; - закупки.	3,0	2,0	1,0		-		Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение понимания системы планирования деятельности и управление ею, процессов проектирования и закупки. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практической работы.	



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

9. Оценка показателей деятельности: - мониторинг, измерения, анализ и оценка энергетических характеристик и СЭнМ; - внутренний аудит; - анализ со стороны руководства.	3,0	2,0	1,0 <i>Упражнение № 8:</i> <i>«Формирование перечня показателей энергетических характеристик, применяемых в СЭнМ»;</i> <i>Упражнение № 9:</i> <i>«Формирование перечня основных переменных факторов, влияющих на энергетические характеристики».</i>	1,0		<i>Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение понимания системы мониторинга, измерения, анализа, оценки энергетических характеристик и СЭнМ, а также процедуры проведения внутреннего аудита и анализа со стороны руководства. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</i>	«Внутренний аудитор системы энергоменеджмента (СЭнМ) по ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023»
10. Улучшение: - несоответствия и корректирующие действия.	3,0	2,0	1,0 <i>Упражнение № 10:</i>	0,5		<i>Презентация тем по разделу раздаточного материала</i>	



	- процессы постоянного улучшения энергоменеджмента.			<i>«Разработка формы программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности»;</i> Упражнение № 11: <i>«Разработка проекта дорожной карты (плана - графика) развития и совершенствования СЭНМ организации».</i>			<i>ла. Интерактивное обсуждение понимания процедуры управления несоответствиями, корректирующими действиями и процессами постоянного улучшения энергоменеджмента. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</i>	
3	Обзор руководящих указаний по проведению аудитов систем менеджмента ISO 19011:2018/ ГОСТ Р ИСО 19011-2021.	1,2	1,2	-	-	-	<i>Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Полнота раскрытия тем по разде-</i>	



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

							лу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей.	
4	Место и функция аудита в рамках СЭНМ.	1,0	1,0	-	-	-	Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей.	
5	Планирование и подготовка СЭНМ-аудита. Требования к аудиторам. Коммуникация и интервью в ходе аудита.	4,8	2,5	2,3	1,0	10	Презентация тем по разделу раздаточного материала. Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные	



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:
seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:
tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32
www.icgrp.ru

				<i>СЭНМ на базе стандарта ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023»; Упражнение № 13: «Выявление рисков и возможностей процесса внутреннего аудита»; Упражнение № 14: «Разработка годовой программы аудитов СЭНМ»; Упражнение № 15: «Разработка плана внутреннего аудита СЭНМ».</i>			<i>вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</i>	
6	Проведение аудита системы энергоменеджмен-	6,0	4,0	2,0	2,0	11 - 12	<i>Презентация тем по разделу раздаточного материа-</i>	



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:
seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:
tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32
www.icgrp.ru

	<p>та:</p> <ul style="list-style-type: none">- техника проведения СЭНМ-аудита;- сравнение фактических результатов с плановыми показателями энергосбережения, выводы и рекомендации;- оценка деятельности по достижению показателей энергоэффективности в существующих процессах организации;- выявление возможностей и оформление предложений по улучшению энергетических характеристик. <p>Оценка результатов СЭНМ-аудита.</p>			<p>Упражнение № 16: «Разработка вопросника для плана внутреннего аудита СЭНМ»;</p> <p>Упражнение № 17: «Подготовка доклада о результатах оценки, согласно плану внутреннего аудита СЭНМ и формирование отчета по результатам «ролевой игры»;</p> <p>Упражнение № 18: «Оформление несоответствия».</p>			<p>ла. Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей. Проведение и обсуждение результатов практических работ.</p>	
7	Типовые требования к процедуре сертификации СЭНМ по стандарту ISO	1,0	1,0	-	-	-	Презентация тем по разделу раздаточного материа-	



ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА

тренинги и консультации для бизнеса

117393, Москва, ул. Архитектора Власова 33

Семинары и тренинги:

seminars@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 30

Консалтинг:

tkb@icgrp.ru, +7 (495) 308 99 32

www.icgrp.ru

	50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023.						<i>ла. Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Полнота раскрытия тем по разделу модуля, ответы на контрольные вопросы, активность слушателей.</i>	
8	Тестирование.	2,0	0,5	1,5 Тестирование.	-	-	<i>Проведено обсуждение правил заполнения теста. Самостоятельное заполнение теста. Обсуждение результатов теста и практических работ.</i>	-

* номер указывается согласно списку рекомендуемой литературы к Программе.



9. Содержание программы:

Раздел 0. Вводная часть.

Раздел 1. Менеджмент в области постоянного улучшения энергетических характеристик как составная часть управления бизнесом:

- основные законодательные документы и их взаимосвязь с ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023.

Раздел 2. Требования ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023, рассмотрение способов их реализации на практике (с учётом руководства ISO 50004:2020/ ГОСТ Р ИСО 50004-2022) и оценки при проведении аудита:

4. Контекст организации (условия, в которых функционирует организация):

- понимание организации и ее контекста;
- понимание потребностей и ожиданий заинтересованных сторон;
- установление области применения СЭнМ;
- система энергетического менеджмента.

5. Лидерство:

- лидерство и приверженность;
- энергетическая политика;
- обязанности, ответственность и полномочия в организации.

6. Планирование:

- действия по реагированию на риски и возможности;
- процедура оценки рисков и выявления возможностей;
- цели, энергетические задачи и планирование их достижения;
- энергетический анализ;
- пересмотр энергетических характеристик, учет данных и оценка энергетического профиля организации;
- измеримые показатели энергетических характеристик;
- базовые значения энергетических характеристик;
- планирование в целях сбора энергетической информации.

7. Поддержка:

- управление ресурсами, компетентностью, осведомленностью, информацией и коммуникация;
- состав и управление документированной информацией.

8. Деятельность:

- планирование деятельности и управление ею;
- проектирование;
- закупки.

9. Оценка показателей деятельности:

- мониторинг, измерения, анализ и оценка энергетических характеристик и СЭнМ;
- внутренний аудит;



- анализ со стороны руководства.

10. Улучшение:

- несоответствия и корректирующие действия.
- процессы постоянного улучшения энергоменеджмента.

Раздел 3. Обзор руководящих указаний по проведению аудитов систем менеджмента ISO 19011:2018/ ГОСТ Р ИСО 19011-2021.

Раздел 4. Место и функция аудита в рамках СЭНМ .

Раздел 5. Планирование и подготовка СЭНМ-аудита. Требования к аудиторам. Коммуникация и интервью в ходе аудита.

Раздел 6. Проведение СЭНМ-аудита:

- техника проведения СЭНМ-аудита;
- сравнение фактических результатов с плановыми показателями энергосбережения, выводы и рекомендации;
- оценка деятельности по достижению показателей энергоэффективности в существующих процессах организации;
- выявление возможностей и оформление предложений по улучшению энергетических характеристик.

Оценка результатов СЭНМ-аудита.

Раздел 7. Типовые требования к процедуре сертификации СЭНМ по стандарту ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023.

Раздел 8. Тестирование.

**Почасовая программа****Регламент:**

- начало занятий 09.00;
- окончание занятий 16.30;
- перерывы на 15 мин. в 10.30 и 14.30;
- обед с 12.00 до 13.00

Примечание:

- регламент может быть изменен по согласованию Сторон, при условии соблюдения требований раздела 6 настоящей Дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

Но-мер мо-дуля	Наименование разделов/ тем	Кол-во акад. часов	Формы обучения	Групповые и индивидуальные практические занятия*
Первый день				
0	Вводная часть:	0,3	-	-
0.1	Презентация группы компаний «Интерсертифика»;	0,1	Лекция.	-
	Самопрезентация руководителя семинара. Представление целей участников.	0,1	Лекция.	-
0.2	Регламент работы семинара.	0,05	Лекция.	-
	Введение в тему семинара.	0,05	Лекция.	-
1	Менеджмент в области постоянного улучшения энергетических характеристик как составная часть управления бизнесом: - основные законодательные документы и их взаимосвязь с ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023.	2,0	Лекция и диалоги со слушателями.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу.
2	Требования ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023, рассмотрение способов их реализации на практике (с учётом руководства ISO 50004:2020/ ГОСТ Р ИСО 50004-2022) и оценки при проведении аудита: 4. Контекст организации (условия, в которых функционирует организация):	3,5	Лекция и практика.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Проведение групповых работ и обсуждение докладов по результатам практических работ: Упражнение № 1: «Проведение SWOT-анализа (определение



	<ul style="list-style-type: none">- понимание организации и ее контекста;- понимание потребностей и ожиданий заинтересованных сторон;- установление области применения СЭнМ;- система энергетического менеджмента.			<p><i>условий, в которых функционирует организация)»;</i></p> <p>Упражнение № 2: <i>«Идентификация заинтересованных сторон и их ожиданий».</i></p> <p>Упражнение № 3: <i>«Определение показателей энергетической результативности и эффективности определенных процессов».</i></p>
	<p>5. Лидерство:</p> <ul style="list-style-type: none">- лидерство и приверженность;- энергетическая политика;- обязанности, ответственность и полномочия в организации.	2,2	Лекция и практика.	<p>Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Проведение групповых работ и обсуждение докладов по результатам практической работы:</p> <p>Упражнение № 4: <i>«Разработка проекта энергетической политики».</i></p>
Второй день				
2	<p>6. Планирование:</p> <ul style="list-style-type: none">- действия по реагированию на риски и возможности;- процедура оценки рисков и выявления возможностей;- цели, энергетические задачи и планирование их достижения;- энергетический анализ;- пересмотр энергетических характеристик, учет данных и оценка энергетического профиля организации;- измеримые показатели энергетических характеристик;- базовые значения энергетических характеристик;- планирование в целях сбора энергетической информации.	5,0	Лекция и практика.	<p>Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Проведение групповых работ и обсуждение докладов по результатам практических работ:</p> <p>Упражнение № 5: <i>«Разработка проекта методики по оценке рисков и возможностей»;</i></p> <p>Упражнение № 6: <i>«Формирование проекта целей, энергетических задач и планирование их достижения».</i></p>



	7. Поддержка: - управление ресурсами, компетентностью, осведомленностью, информацией и коммуникация; - состав и управление документированной информацией.	2,0	Лекция и диалоги со слушателями.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу.
	8. Деятельность: - планирование деятельности и управление ею.	1,0	Лекция и диалоги со слушателями.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу.
Третий день				
2	8. Деятельность (продолжение): - проектирование; - закупки.	2,0	Лекция и практика.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Проведение групповой работы и обсуждение докладов по результатам практической работы: Упражнение № 7: <i>«Оценка возможностей и наработка проекта мероприятий по улучшению энергетических характеристик при проектировании и осуществлении закупок».</i>
	9. Оценка показателей деятельности: - мониторинг, измерения, анализ и оценка энергетических характеристик и СЭНМ; - внутренний аудит; - анализ со стороны руководства.	3,0	Лекция и практика.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Проведение групповых работ и обсуждение докладов по результатам практических работ: Упражнение № 8: <i>«Формирование перечня показателей энергетических характеристик, применяемых в СЭНМ»;</i> Упражнение № 9: <i>«Формирования перечня основных переменных факторов, влияющих на энергетические характеристики».</i>
	10. Улучшение: - несоответствия и корректив-	3,0	Лекция и практика.	Интерактивное обсуждение презентации тем по



	рующие действия; - процессы постоянного улучшения энергоменеджмента.			раздаточному материалу. Проведение групповых работ и обсуждение докладов по результатам практических работ: Упражнение № 10: <i>«Разработка формы программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности»;</i> Упражнение № 11: <i>«Разработка проекта дорожной карты (плана-графика) развития и совершенствования СЭМ организации».</i>
Четвертый день				
3	Обзор руководящих указаний по проведению аудитов систем менеджмента ISO 19011:2018/ ГОСТ Р ИСО 19011-2021.	1,2	Лекция и диалоги со слушателями.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу.
4	Место и функция аудита в рамках СЭМ.	1,0	Лекция и диалоги со слушателями.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу.
5	Планирование и подготовка СЭМ-аудита. Требования к аудиторам. Коммуникация и интервью в ходе аудита.	4,8	Лекция и практика.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Проведение групповых работ и обсуждение докладов по результатам практических работ: Упражнение № 12: <i>Анализ и оценка ситуаций, возникающих в ходе аудита, их связь с выполнением требований СЭМ на базе стандарта ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023»;</i> Упражнение № 13: <i>«Выявление рисков и возможностей процесса внутреннего аудита»;</i>



				Упражнение № 14: «Разработка годовой программы аудитов СЭНМ»; Упражнение № 15: «Разработка плана внутреннего аудита СЭНМ».
6	Проведение аудита системы энергоменеджмента: - техника проведения СЭНМ-аудита; - сравнение фактических результатов с плановыми показателями энергосбережения, выводы и рекомендации.	1,0	Лекция и диалоги со слушателями.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу.
Пятый день				
6	Проведение аудита системы энергоменеджмента (продолжение): - оценка деятельности по достижению показателей энергоэффективности в существующих процессах организации; - выявление возможностей и оформление предложений по улучшению энергетических характеристик. Оценка результатов СЭНМ-аудита.	5,0	Лекция и практика	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу. Проведение групповых работ и обсуждение докладов по результатам практических работ: Упражнение № 16: «Разработка вопросника для плана внутреннего аудита СЭНМ»; Упражнение № 17: «Подготовка доклада о результатах оценки, согласно плану внутреннего аудита СЭНМ и формирование отчета по результатам «ролевой игры»»; Упражнение № 18: «Оформление несоответствия».
7	Типовые требования к процедуре сертификации СЭНМ по стандарту ISO 50001:2018/ ГОСТ Р ИСО 50001-2023.10.	1,0	Лекция и диалоги со слушателями.	Интерактивное обсуждение презентации тем по раздаточному материалу.
8	Тестирование	2,0	Лекция и практика	Проведено обсуждение правил заполнения теста. Самостоятельное заполнение теста. Обсуждение результатов теста



				и практических работ.
	ИТОГО	40		

**состав групповых работ может быть дополнен/скорректирован преподавателем в зависимости от уровня подготовки участников группы и задач обучения.*

10. Контроль качества освоения Программы:

Формы и методы контроля качества освоения материала установлены в Разделе 8. Рабочая программа (в столбце 8).

Показатели достижения планируемых результатов освоения Программы:

Показатель	Критерий оценки	Значение
1	2	3
<i>Посещение занятий</i>	<i>Присутствие Слушателя на занятиях (% от продолжительности Программы)</i>	<i>80% и более – зачет, менее 80% без уважительной причины – не зачтено</i>
<i>Количество правильных ответов на вопросы теста/ экзамена</i>	<i>Правильный ответ (% от общего количества вопросов/ баллов)</i>	<i>70% и более – зачет, менее 70% – не зачтено</i>

11. Условия реализации Программы:

Заключение договора на оказание образовательных услуг по дополнительным образовательным программам, прием Обучающихся осуществляется в соответствии с Положениями и Правилами Учебного центра (www.icgrp.ru/ Учебный центр).

Для освоения Программы допускаются граждане, имеющие и/или получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование.

В ходе преддоговорной работы старший менеджер Учебного центра предоставляет Обучающемуся (физическому лицу) или Заказчику (если Обучающихся направляет предприятие) тему, содержание, результат и условия освоения Программы.

Занятия проводятся в учебном зале специализированного структурного образовательного подразделения «Учебный центр ООО «ТКБ ИНТЕРСЕРТИФИКА», оборудованного мультимедийным проектором, экраном. Обучающийся получает раздаточный материал и бланки выполнения практических/индивидуальных работ. Для организации выполнения практических работ преподаватель формирует рабочие группы.

В процессе занятий и после их завершения преподаватель задает Обучающимся вопросы на понимание материала. В ходе практических занятий и в рамках отведенного времени Обучающиеся могут делиться своим опытом и обмениваться информацией по вопросам и темам программы.



В конце обучения проводится итоговое тестирование, по результатам которого Учебный центр принимает решение о выдаче Удостоверения о повышении квалификации. Проводится анкетирование слушателей и анализ удовлетворенности Обучающихся качеством обучения, работой преподавателя, содержанием и формой раздаточного материала, организацией обучения и результатами обучения.

12. Законодательные и нормативные документы:

1. ISO 50001:2018 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению».
2. ГОСТ Р ИСО 50001-2023 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению».
3. ISO 50004:2020 «Системы энергетического менеджмента. Руководство по внедрению, поддержанию и улучшению системы энергетического менеджмента ISO 50001».
4. ГОСТ Р ИСО 50004-2022 «Системы энергетического менеджмента. Руководство по внедрению, поддержанию и улучшению системы энергетического менеджмента на основе стандарта ИСО 50001».
5. ГОСТ Р 57912-2017 (ISO 50006:2014) «Системы энергетического менеджмента. Измерение энергетических результатов на основе использования энергетических базовых линий и показателей энергетических результатов. Общие принципы и руководство».
6. ГОСТ Р ИСО 31000-2019 (ISO 31000:2018) «Менеджмент риска. Принципы и руководство».
7. ISO 19011:2018 «Руководящие указания по проведению аудитов систем менеджмента» (выдается на семинаре в переводе Качалова В.А.).
8. ГОСТ Р ИСО 19011-2021 "Оценка соответствия. Руководящие указания по проведению аудита систем менеджмента".
9. ISO 9001 Auditing Practices Group. Guidance on: Documenting a Nonconformity, 13 January 2016 (Руководство по документированию несоответствий от 13 января 2016 г. Группы по анализу практики проведения аудитов соответствия требованиям ISO 9001).

13. Список рекомендуемой литературы:

1. Качалов В.А. Системы менеджмента на основе ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015. Комментарии, рекомендации, практика внедрения. В 4-х томах. // «М.ИздАТ», 2017.
2. Ганжа В.Л. Основы эффективного использования энергоресурсов. Теория и практика энергосбережения // Минск: "Белорусская наука", 2007, 451 с.
3. Березовский Н.И. и др. Технология энергосбережения // Минск: БИП-С Плюс, 2007. - 152 с.
4. Качалов В.А. Как правильно управлять документированной информацией? // «Методы менеджмента качества», 2017, №№ 4-5.



5. Г. Нив «Пространство доктора Деминга» // «Городской общественный фонд «Развитие через качество», 1998, 336 с.
6. Гличев А.В. «Качество, эффективность, нравственность. Учебное пособие» // «М. ООО «Премиум Инжиниринг», 2009, 356 с.
7. Белобрагин В.Я., Зажигалкин А.В., Зворыкина Т.И. «Основы стандартизации. Учебное пособие» // «М. РИА «Стандарты и качество», 2015, 464 с.
8. Прыкин Б.В., Прыкина Л.В., Эриашвили Н.Д., Усман З.А. «Общий курс менеджмента в таблицах и графиках. Учебник для вузов» // «М. Банки и биржи, ЮНИТИ, 1998, 415 с.
9. Конти Тито. «Самооценка в организациях» // «М. РИА «Стандарты и качество», 2000, 328 с.
10. Двухфакторная теория мотивации Ф. Герцберга.
11. Кокран К. «Нас много – потребитель один: ориентируемся на потребителя» // «М. РИА «Стандарты и качество», 2009, 168 с.
12. Рой Жан, Веттер Магнус, Ольве Нильс-Горан. Оценка эффективности деятельности компании: Практическое руководство по использованию сбалансированной системы показателей. -- М.: Издательский дом «Вильямс», 2003.

ООО "Тренинги и консультации для бизнеса" ТЕРТИФИКА